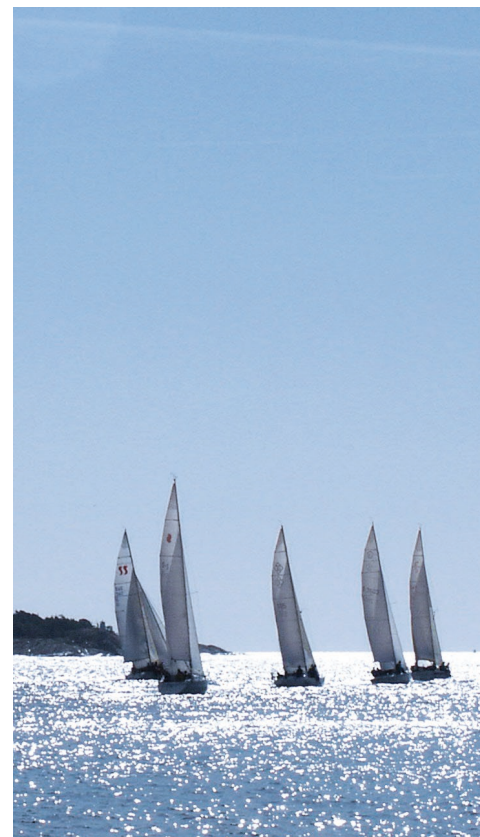


# Strategisk plan för kommunens arbete mot välfärdsbrottslighet

<b>Dokumenttyp</b> Kommunal plan	<b>Fastställd av</b> Kommunstyrelsen	<b>Beslutsdatum</b> 2025-03-19	<b>Reviderat</b>
<b>Dokumentansvarig</b> Säkerhetsstrateg	<b>Förvaring</b> Castor	<b>Dnr</b> KS.2025.37	
<b>Dokumentinformation</b> Politiskt strategiska områden för arbetet mot välfärdsbrottslighet			



## 1. Inledning

Välfärdsbrottslighet är brott som riktas mot välfärdssystem inom offentlig förvaltning. Den inkluderar bland annat bidragsbrott, där enskilda får för mycket bidrag som ekonomiskt bistånd eller som ersättning för vård av närstående. Det kan också handla om föreningar som får föreningsbidrag på felaktiga grunder. Brottsligheten omfattar vidare felaktiga utbetalningar till privata aktörer för tjänster som upphandlas enligt lagen om offentlig upphandling eller som utförs inom valfrihetssystem.

Kommunstyrelsen har fastställt föreliggande strategiska plan för arbetet mot välfärdsbrottslighet. Planens syfte är att ange en strategi som säkerställer ett arbete enligt den inriktning som kommunfullmäktige har fastställt;

*Arbetet med välfärdsbrottslighet ska utveckla och stärka ett koncerngemensamt arbete som förhindrar att utbetalningar med kommunala medel görs på felaktiga grunder<sup>1</sup>.*

Strategins målsättningen är att ge förutsättningar för att;

- Förebygga välfärdsbrott
- Analysera och upptäcka välfärdsbrott
- Utreda och agera mot välfärdsbrott

Konkretisering av strategin i åtgärder, insatser och ansvarsfördelning på verksamhetsnivå görs i en handlingsplan som fastställs av kommunchefen i samråd med den brottsförebyggande ledningsgruppen. Arbetet samordnas av kommunens trygghets-samordnare.

## 2. Strategiska områden för arbetet mot välfärdsbrottslighet

Arbetet mot välfärdsbrottslighet utgår från tre övergripande strategiska områden;

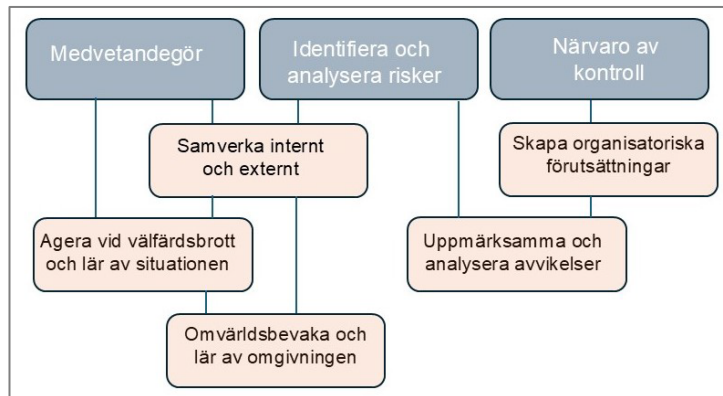
- att medvetandegöra,
- att identifiera och analysera risker samt
- att stärka närvaron av kontroll

Som förutsättningar för dessa övergripande områden följer arbete inom ytterligare fem strategiska områden.

- Uppmärksamma och analysera avvikelser
- Skapa organisatoriska förutsättningar
- Samverka internt och externt
- Agera vid välfärdsbrott och lär av situationen
- Omvärldsbevaka och lär av omgivningen

---

<sup>1</sup> Inriktning för Oxelösund kommuns trygghets- och säkerhetsarbete 2025-2028. Kommunfullmäktige 2025-02-12, §



## 2.1 Medvetandegör

För att bekämpa välfärdsbrottslighet är det nödvändigt att kommunen stärker sin säkerhetskultur samt ökar medvetenheten och kunskap om problemet inom hela koncernen. Det handlar om att informera och utbilda medarbetare, chefer och förtroendevalda om välfärdsbrottslighet och dess olika uttrycksformer.

## 2.2 Identifiera och analysera risker

Riskanalyser handlar om att identifiera och analysera riskområden på olika nivåer inom organisationen/verksamheten för att därigenom få kunskap om var en starkt närvaro av kontroll behövs.

Omvärldsspaning ingår i riskanalysen och utgår från att det finns risk för välfärdsbrottslighet i alla delar där det finns pengaflöden och utbetalningar, men även där det finns olika former av myndighetsutövning i form av tillstånd, tillsyn eller intyg som kan öppna dörrar för annan brottslighet. Välfärdsbrottsrisken analyseras när valfrihetssystem diskuteras.

## 2.3 Stärk närvaron av kontroll

Ökad och förbättrad kontroll handlar om att arbeta med organisationens befintliga kontrollmekanismer mot välfärdsbrott genom ökade inslag av uppföljning och kontroll. Arbetet utgår från att säkerställa att befintliga rutiner för intern styrning och kontroll omfattar riskområden för välfärdsbrott.

## 2.4 Uppmärksamma, analysera och agera på avvikelser

Att upptäcka välfärdsbrott handlar om att uppmärksamma avvikelser genom att etablera arbetssätt där avvikelser observeras och analyseras. Genom att uppmärksamma avvikelser kan kommunen agera innan oegentligheter utvecklas till allvarligare brott med ekonomisk skada och skadat förtroende som följd.

## 2.5 Organisation och samverkan

Organisatoriska förutsättningar handlar om att organisera resurser på ett sätt som möjliggör ett ändamålsenligt och effektivt förebyggande av välfärdsbrott. Arbetet med välfärdsbrott behöver vara koncernövergripande med en tydlig ansvarsfördelning i organisationen.

Samverkan både inom kommunen och med externa aktörer är avgörande för att förebygga, upptäcka och agera när det gäller välfärdsbrott.