

Vård- och omsorgsnämndens verksamhetsplan 2022–2024

Antagen av vård- och omsorgsnämnden 2021-12-15, § 59



Inledning

Kommunfullmäktige (KF) har beslutat om Mål och budget (M&B) 2022–2024 vilken innehåller fullmäktiges styrning av koncernen. Enligt budgetreglerna ska nämnderna anta en verksamhetsplan.

Vård- och omsorgsnämnden verksamhetsområde omfattar kommunens socialtjänst, omsorg om funktionsnedsatta samt kommunal hälso- och sjukvård. Under vård- och omsorgsnämnden finns två förvaltningar som ansvarar för olika delar av vård- och omsorgsnämndens verksamhet.

I föreliggande verksamhetsplan redovisas hur social- och omsorgsförvaltningen samt äldreomsorgsförvaltningen kommer att arbeta under 2022 för att uppnå de mål kommunfullmäktige respektive vård- och omsorgsnämnden beslutat.

Verksamhetsplanen omfattar kommunfullmäktiges mål respektive nämndmål. Social- och omsorgsförvaltningen samt äldreomsorgsförvaltningen ska separat följa upp enheternas arbete och resultat vad gäller måluppfyllelsen. Rapportering till vård- och omsorgsnämnden sker vid delår och helår. Utöver dessa två tillfällen sker en kontinuerlig rapportering till nämnden utefter kommunövergripande fastställd plan för uppföljning av kommunens mål- och resultatarbete per förvaltning.

Social- och omsorgsförvaltningen:

Denna förvaltning ansvarar för kommunens individ- och familjeomsorg och omsorg om personer med funktionsnedsättning. Förvaltningen har ansvar för myndighetsutövning och verkställande av myndighetsbeslut enligt Socialtjänstlag (SoL), Lag om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS), Lag med särskilda bestämmelser om vård av unga (LVU), Lag om vård av missbrukare i vissa fall (LVM) samt Lag med särskilda bestämmelser om unga lagöverträdare (LuL).

Förvaltningen ansvarar för biståndsbedömning (barn och ungdom, och vuxna), färdtjänst och riksfärdtjänst, budget- och skuldrådgivning, arbetsmarknadsinsatser, integration, stödboende för ensamkommande barn, familjerätt, familjecentral, vård och behandling av barn, alkohol tillstånd, behandlingscentrum, öppenvård barn/unga/vuxna, personlig assistans, socialpsykiatri, daglig verksamhet, bostad med särskild service, korttidsvistelse, familjehem, och familj- och skolpedagoger med uppdrag att främja skolinärvård.

Äldreomsorgsförvaltningen:

Denna förvaltning ansvarar för kommunens äldreomsorg samt den kommunala hälso- och sjukvården. Förvaltningen har ansvar för myndighetsutövning och verkställande av beslut enligt Socialtjänstlag (SoL) för äldre personer. I detta ingår exempelvis stöd i ordinärt boende och särskilt boende för äldre. Förvaltningen ansvarar även för hälso- och sjukvård upp till sjuksköterskenivå i ordinärt och särskilt boende utifrån de bestämmelser som finns i Hälso- och sjukvårdslag (HSL) samt överenskommelse med Region Sörmland om övertagande av hemsjukvård.

Förvaltningen är organiserad så att förvaltningschef har en förvaltningsledning där enhetschefer, medicinskt ansvarig sjuksköterska (MAS), samt utvecklingsstrateger. Under förvaltningsledningen är enheterna organiserade under enhetschefer.

Myndighetsfunktionen i förvaltningen ansvarar för utredning och beslut gällande insatser till äldre enligt SoL.

Förvaltningens enhetschefer är ansvariga för en eller flera enheter. Förvaltningen har dygnet runt ansvar för verksamheterna i ordinärt och särskilt boende när det gäller insatser enligt SoL och HSL.

Inom förvaltningen finns en särskild enhet för hälso- och sjukvård med legitimerad personal som ansvarar för hälso- och sjukvård upp till sjuksköterskenivå inom kommunens särskilda boenden samt hemsjukvård. I hemsjukvårdens uppdrag ingår personer från 18 år som inte kan ta sig till vårdcentral för vård och behandling. Legitimerad personal kan delegera vårdåtaganden till utförarverksamheterna.

De utförarverksamheter som finns i förvaltningen arbetar utifrån uppdrag enligt både SoL och HSL.

Fortsatt process VP/HP

Efter att verksamhetsplanen har antagits av nämnden ska handlingsplaner tas fram på förvaltnings- och enhetsnivå. Handlingsplanen ska beskriva de konkreta åtgärder/aktiviteter som planeras i syfte att nå nämndens mål samt vilken funktion som ansvarar för vilka delar. Handlingsplanen beslutas av respektive ansvarig chef.

Förvaltningsledningen säkerställer att förvaltningens handlingsplaner gemensamt svarar upp mot nämndens verksamhetsplan genom att sammanställa alla handlingsplaner i ett gemensamt dokument.

Det är varje enskild medarbetares arbetsinsats som avgör hur väl kommunen lyckas med åtagandena i verksamhetsplan och handlingsplan. För att skapa den delaktighet som krävs ska varje enskild medarbetares uppdragsbeskrivning ha en koppling till handlingsplanen.

Uppföljningen ska på samma sätt göras utifrån den enskilda medarbetaren, handlingsplanen och verksamhetsplanen.

Ekonomi

Internbudget 2022 - 2024

Använd **bilaga Internbudget** och lägg in den här.

(Tkr)	Årsprognos per oktober 2021	Budget 2021	Förändr. mot budg. 2021	M & B 2022
NETTOKOSTNAD				
11 Nämndverksamhet	-850	-850	-85	-935
27 Miljö- och hälsoskydd	-162	-86	-70	-156
50 Gemensam administration	-6 673	-6 790	-99	-6 889
54 Individ och familjeomsorg	-55 656	-51 749	-3 554	-55 303
55 Vård och omsorg, SoL och HSL	-185 626	-185 461	-6 016	-191 477
56 Insatser enl LSS	-53 845	-56 247	995	-55 252
57 Färdtjänst/Riksfärdtjänst	-1 539	-2 049	449	-1 600
58 Förebyggande verksamhet	-521	-521	1	-520
62 Integration	478	0	0	0
63 Arbetsmarknadsåtgärder	-1 548	-2 195	84	-2 111
S:a Nettokostnad	-305 942	-305 948	-8 295	-314 243
INTÄKTER				
11 Nämndverksamhet	0	0	0	0
27 Miljö- och hälsoskydd	160	160	-20	140
50 Gemensam administration	511	511	-511	0
54 Individ och familjeomsorg	1 410	1 410	635	2 045
55 Vård och omsorg, SoL och HSL	30 348	30 348	-279	30 069
56 Insatser enl LSS	10 878	10 878	-7 551	3 327
57 Färdtjänst/Riksfärdtjänst	75	75	5	80
58 Förebyggande verksamhet	0	0	0	0
62 Integration	8 623	8 623	-3 639	4 984
63 Arbetsmarknadsåtgärder	1 620	1 620	0	1 620
S:a Intäkter	53 625	53 625	-11 360	42 265
KOSTNADER				
11 Nämndverksamhet	-850	-850	-85	-935
27 Miljö- och hälsoskydd	-322	-246	-50	-296
50 Gemensam administration	-7 184	-7 301	412	-6 889
54 Individ och familjeomsorg	-57 066	-53 159	-4 189	-57 348
55 Vård och omsorg, SoL och HSL	-215 974	-215 809	-5 737	-221 546
56 Insatser enl LSS	-64 723	-67 125	8 546	-58 579
57 Färdtjänst/Riksfärdtjänst	-1 614	-2 124	444	-1 680
58 Förebyggande verksamhet	-521	-521	1	-520
62 Integration	-8 145	-8 623	3 639	-4 984
63 Arbetsmarknadsåtgärder	-3 168	-3 815	84	-3 731
S:a Kostnader	-359 567	-359 573	3 065	-356 508

Investeringsbudget 2022 – 2024

Vård- och omsorgsnämnd	Investerings- belopp 2022	Investerings- belopp 2023	Investerings- belopp 2024
<i>SOF, Digitalisering och IT</i>			
SOF, Digitalisering och IT	500	500	500
<i>SOF, Inventarier</i>			
Inventarier till gemensamma utrymmen inom IFO	300	300	300
SOF, sprinkler, lokalanpassningar	700		
SOF, inventarier verkstad	200	200	200
SOF, inventarier ny samt tillk gruppbostad	600		
<i>SOF, Utrustning</i>			
SOF, Utrustning	150	150	150
<i>ÄF, Digitalisering och IT</i>			
ÄF, Digitalisering och IT	600	600	600
ÄF, Nya moduler i befintligt verksamhetssystem, nytt verksamhetssystem	300	300	300
<i>ÄF, Inventarier</i>			
Inventarier hemtjänstlokaler	100	100	100
Inventarier äldreomsorg	1 000	1 000	1 000
Utemiljö särskilt boende inköp av verksamhetsanpassning	200	150	150
<i>ÄF, Utrustning</i>			
Spol- och diskdesinfektor särskilda boenden äldreomsorg	300	200	200
Elcyklar till verksamheterna	150	150	150
Totalt Vård- och omsorgsnämnd	5 100	3 650	3 650

Nämndens arbete med koncernmålen

Nämndens verksamhet ska planeras och genomföras så att nämnden bidrar till att koncernmålen uppnås. Om tillhörande fullmäktigemål inte kan uppfyllas/brytas ned inom nämndens ansvarsområde har nämnden att sätta kompletterande mål för koncernmålet då alla nämnder ska bidra till koncernmålens uppfyllnad.

Varje framtaget mål ska vara SMART; Specifikt, Mätbart, Acceperat, Realistiskt och Tidsatt.

Utöver dessa åtaganden kan nämnden, om så önskas, komplettera verksamhetsplanen med ytterligare mål och uppdrag som behövs för att kunna styra sin verksamhet.

Mod och framtidstro

I Oxelösund råder mod och framtidstro.

I Oxelösund råder mod och framtidstro. Det innebär en vilja att bryta mönster och att prova nya sätt att göra gott för kommuninvånarna. Kommunen och dess verksamheter marknadsförs med stolthet och goda exempel lyfts.

Medborgarperspektiv, helhetssyn, dialog och tydlighet kännetecknar arbetet.

Nämndens mål	Mått till nämndens mål	Ingångsvärde/ bokslutsvärde 2021	Målvärde 2022	Målvärde 2023	Målvärde 2024
Ökad digitalisering av verksamheterna inom social- och omsorgsförvaltningen.	Införa minst en lösning för välfärdsteknik alternativt digitalisera en process.	2	1	1	1
Ökad digitalisering av verksamheterna inom äldreomsorgsförvaltningen.	Införa minst en lösning för välfärdsteknik alternativt digitalisera en process.	2	1	1	1

Trygg och säker uppväxt

Barn och ungdomar ska känna sig trygga såväl i samhället som i de kommunala verksamheterna.

I Oxelösund betyder det att alla barn och ungdomar ska nå goda studieresultat utifrån sina förutsättningar, att barn och ungdomar aktivt deltar i kultur- och fritidsutbudet och att barn och ungdomar växer upp i trygga hemförhållanden och i en trygg och säker miljö

Nämndens mål	Ingångsvärde/ bokslutsvärde 2021	Målvärde 2022	Målvärde 2023	Målvärde 2024
Antal barn i konsulentstöd verksamhet ska minska.	14*	<12	<11	<10

*Ingångsvärde 2021

God folkhälsa

Oxelösundarnas faktiska folkhälsa och upplevda livskvalitet ska utvecklas positivt.

I Oxelösund betyder det att invånarna ska känna delaktighet och inflytande, att invånarna deltar i aktiviteter som främjar hälsa och friskvård samt lever ett självständigt liv fritt från missbruk.

Kommunfullmäktiges mål

- (VON) Andelen vuxna med missbruksproblem som inte kommit tillbaka inom ett år efter avslutad utredning/insats ska bibehållas. (D/B)
- (VON) Andelen unga (0–12 år) med insats som inte kommit tillbaka inom ett år efter avslutad insats ska bibehållas. (D/B)

Nämndens mål	Mått till nämndens mål	Ingångsvärde/ bokslutsvärde 2021	Målvärde 2022	Målvärde 2023	Målvärde 2024
Förebyggande arbete för barn och unga ska öka.	Antalet besökare hos familje- och ungdomsstöd	25*	>20	>20	>20
Brukare inom kommunens bostäder med särskild service LSS ska vara sammantaget nöjda med sitt boende.	Brukarundersökning-SKR: fråga gällande om personalen bryr sig om brukaren.	58%*	80%	80%	80%
Stärka barns utveckling	Anordna en kolloaktivitet per år för ungdomar tillhörande LSS personkrets	1	1	1	1
Medborgarna ska upplysas om vikten av fallprevention.	Antal genomförda aktiviteter för att öka informationens tillgänglighet.	Saknas, nytt mål för perioden.	2	2	2

*Ingångsvärde 2021

Trygg och värdig ålderdom

Det är värdigt, tryggt och säkert att åldras i Oxelösund.

I Oxelösund innebär det att äldre med behov av stöd erbjuds möjlighet att bo kvar i egen bostad och att äldre har inflytande över hur beviljade insatser utförs. Insatser till äldre ska vara av god kvalitet, individriktade samt ges med gott bemötande.

Kommunfullmäktiges mål

- (VON) Andelen brukare som är ganska eller mycket nöjda med sitt särskilda boende ska öka. (B)
- (VON) Andelen brukare som är ganska eller mycket nöjda med sin hemtjänst ska bibehållas. (B)
- (VON) Antal personer (personal) en brukare med hemtjänst möter under 14 dagar ska minst ligga i nivå med riket. (B)

Nämndens mål	Mått till nämndens mål	Ingångsvärde/ bokslutsvärde 2021	Målvärde 2022	Målvärde 2023	Målvärde 2024
Medarbetarnas kunskap om bemötande ska förbättras	Genomförda aktiviteter för att förbättra bemötandet inom äldreomsorgsförvaltningen.	Saknas, nytt mål för perioden	2	2	2
De äldres känsla av förtroende för personal i hemtjänsten ska öka	Andel äldre med hemtjänst som känner förtroende för de flertalet/all personal KoLaDa mått: U21477	78 %*	82 %	85 %	87 %
Hemtjänstens effektivitet ska öka	Brukartid i genomsnitt för januari – december 2022	50 %**	70 %	75 %	75 %
	Andel utförd tid av beviljad tid januari – december 2022	73 %**	90 %	90 %	90 %
De äldres känsla av förtroende för personal i särskilt boende ska öka	Andel äldre i särskilt boende som känner förtroende för flertalet/all personal KoLaDa mått: U23480	81 %*	86 %	89 %	92 %
Vikarieanvändningen ska minska inom äldreomsorgsförvaltningen.	Antal vikarietimmor per månad i snitt januari – december 2022.	8528***			

*Resultat från brukarundersökning 2020, eftersom den nationella brukarundersökningen ej genomförts 2021.

**Brukartid samt utförd av beviljad tid i snitt för januari – oktober 2021 eftersom resultat för helår inte finns tillgängligt i samband med upprättande av verksamhetsplan.

***Ingångsvärde avser perioden jan – okt 2021 då resultat för helår ej finns tillgängligt i samband med upprättande av verksamhetsplan.

Attraktiv bostadsort

Oxelösund erbjuder ett havsnära boende och en hög kommunal servicenivå.

I Oxelösund innebär det att kommunen erbjuder bra barnomsorg, skola, fritid och kulturliv. Ett bra och varierat bostadsutbud finns för olika behov och åldrar.

Kommunen präglas av ett positivt företagsklimat som gör det enkelt att starta, driva och utveckla företag. Infrastrukturen håller god kvalitet och upplevs välfungerande.

Nämndens mål	Mått till nämndens mål	Ingångsvärde/ bokslutsvärde 2021	Målvärde 2022	Målvärde 2023	Målvärde 2024
Öka antalet insatser för att förebygga ofrivillig ensamhet samt främja hälsa bland invånare över 65 år.	Antal genomförda aktiviteter som syftar till att förebygga ofrivillig ensamhet och/eller främja hälsa bland invånare +65 år	Saknas, nytt mål för perioden	2 aktiviteter	4 aktiviteter	6 aktiviteter

Hållbar utveckling

Oxelösunds kommun tar ansvar för att långsiktigt säkra resurser för framtiden och för kommande generationer.

I Oxelösund innebär det att kommunens ekonomi är stabil, att kommunen är en attraktiv arbetsgivare och att kommunen arbetar aktivt för att möta samhällets krav inom miljöområdet. Det innebär också att kommunen arbetar för ökad integration och möjlighet till egen försörjning.

Kommunfullmäktiges mål

-(VON) Andelen nyanlända som har lämnat etableringsuppdraget och börjat arbeta eller studera, status efter 90 dagar, ska vara minst 40%. (B)

Nämndens mål	Mått till nämndens mål	Ingångsvärde/ bokslutsvärde 2021	Målvärde 2022	Målvärde 2023	Målvärde 2024
Arbetslösa Oxelösundsbor ska bli självförsörjande	Andelen med insats jobbcoach som efter avslut är i egen försörjning eller studier ska vara minst 50 %.	Saknas, nytt mål för perioden	>2021	>2022	>2023
Öka antalet fossilfria fordon/fortskaffningsmedel inom social- och omsorgsförvaltningen	Antal aktiviteter för att öka antalet fossilfria fordon	Saknas, nytt mål för perioden	2	2	2
Öka antalet fossilfria fordon/fortskaffningsmedel inom äldreomsorgsförvaltningen	Antal fossilfria fordon/fortskaffningsmedel	23*			

*Antal fossilfria fordon/fortskaffningsmedel i äldreomsorgsförvaltningen vid inventering november 2021.

Uppföljning

Miniminivå för uppföljning som gäller för samtliga nämnder:

Samtliga nämnder ska lämna budgetuppföljning med prognos för helåret samt måluppföljning i mars, april, augusti (delårsrapport) och oktober. För helåret görs dessutom ett bokslut med årsredovisning.

Redovisningarna i mars, april och oktober görs till **kommunstyrelsen**. Delårsrapporten och bokslutsredovisningen tas upp till **kommunfullmäktige**. I kommunfullmäktiges mål framgår om de ska följas upp med mått i både delårs- och i bokslutsredovisningen (D/B) eller enbart i bokslutsredovisningen (B).

Observera dock att vid delår redovisas även hur långt genomförandet av framtagna aktiviteter för måluppfyllnad har kommit för de fullmäktigemål (B) som redovisas med mått i bokslutet. Detta redovisas som andel (%) av planerade aktiviteter för de första 8 månaderna (delår) dvs har alla planerade aktiviteter för de första 8 månaderna genomförts redovisas det som 100%. Har inga planerade aktiviteter för de första 8 månaderna genomförts redovisas det som 0%. Redovisa inte kommande aktiviteter.

Nämnderna redovisar snarast till kommunstyrelsen hur ett eventuellt befarat budgetöverskridande eller bristande måluppfyllelse kommer att hanteras.

Vid samtliga budgetuppföljningar gäller att åtgärder för att hålla given budgetram ska redovisas vid prognostiserat underskott.

Uppföljning av investeringar och exploatering sker fyra gånger årligen per april, augusti (delårsrapport), oktober och december månad (bokslutsredovisning). Detta görs på objektsnivå.

Vård- och omsorgsnämndens uppföljning utöver miniminivån

Utöver miniminivå avser nämnden följa upp genomförandet av aktiviteter för måluppfyllnad samt förändringsbeskrivning i samband med samtliga nämndsammanträden. Vid de tillfällen inte skriftlig uppföljning av verksamhets- och handlingsplan redovisas ska förvaltningarna redovisa uppföljningen muntligt till vård- och omsorgsnämnden.

Vård- och omsorgsnämnden avser även följa upp arbete som genomförs utifrån statsbidrag vid olika tillfällen under året, som minst i samband med uppföljning efter mars månad samt i samband med delårs- och helårsbokslut.

Nämndens egen styrning i övrigt

Nämnderna skall komplettera verksamhetsplanen med ytterligare delar som behövs för att kunna styra grunduppdraget. Aktiviteter redovisas i handlingsplanen.

Mål/uppdrag/övriga satsningar	Ingångsvärde 2021	Målvärde 2022	Målvärde 2023	Målvärde 2024

Nyckeltal

Om nämnden väljer att följa andra nyckeltal och indikatorer vid sidan av fastställda mål och mått anges dessa i nedanstående tabell. Sådana nyckeltal och indikatorer kan vara

väsentliga för att nämnden ska kunna följa utvecklingen av sina verksamheter under budgetåret.

Nyckeltal	Basvärde	Status/tidpunkt/ frekvens	Status/tidpunkt/ frekvens	Status/tidpunkt/ frekvens
Placeringskostnad per dygn i konsulentstött verksamhet*	10 050			
Utförd tid av arbetad tid htj	50%			
Utförd tid av beviljad tid htj	73%			

*Basvärde baserat på genomsnittlig dygnskostnad jan-nov 2021

Förändringsbeskrivning/verksamhetsutveckling

Beskriv planerad förändring/utveckling av verksamhet utifrån antagen förändringsbeskrivning, genomlysningar, utredningar och utvecklingsarbeten som planeras under budgetperioden. Ange vad, syfte/mål och effekt samt tidplan.

Vad	Syfte/mål	Effekt	Tidplan (1Q, 2Q...)
Social- och omsorgsförvaltningen			
"Tillsammans för barnens bästa" – ökad samverkan kring barn och unga regionalt.	Att erbjuda bästa möjliga och jämlika förutsättningar för att barn och unga 0–18 år i Sörmland ska kunna upprätthålla och utveckla sin fysiska och psykiska hälsa och sitt välbefinnande. En viktig del är också att hitta strukturer för samarbete genom tidiga insatser för barns bästa och en god och trygg uppväxt.	Bättre fysisk och psykisk hälsa och välbefinnande för barn och unga i Sörmland.	Q4
Främja skolnärvaro	Främja antalet elever i skolan.	Större chans till slutbetyg på gymnasiet vilket ger goda förutsättningar till arbete och ett gott liv fritt från bidragsberoende.	Q4
Robotisering av ekonomiskt bistånd	Effektivisera verksamheten för att frigöra tid för handläggarna till arbete som kräver handpåläggning och inte kan robotiseras.	Effektivare hantering av medarbetarnas tid.	Q4
Vård på hemmaplan	Psykosocialt stöd och behandling ska primärt	Mer kvalitativ och kortare vårdtid,	Q4

	ske i kommunens egen regi. Missbruksvård och behandling ska i första hand ske i HVB Olivens verksamhet. Barn och unga i behov av familjehem ska i första hand tillgodoses med kommunens egna familjehem.	insatsen blir lättare att följa upp.	
Taligenkänning (pilotprojekt 6 mån)	Att effektivisera och digitalisera handläggningen av ärenden.	Minskad dokumentationstid, mer tid med klienter, bättre fysisk arbetsmiljö.	Q2
Suicidprevention	Fler räddade liv.	Minskat lidande och minskade socialekonomiska kostnader.	Q4
IBIC (Individens Behov I Centrum) som metod för utredning och dokumentation inom LSS.	Samsyn i bedömning och dokumentation.	Lättare för individen att få rätt stöd när alla runt individen använder ett gemensamt språk och gör bedömning på samma grunder.	Q4
Elektronisk ankomstanmälan vid besök hos handläggare	Få vetskap om när en klient har anlänt till avtalad mötestid.	Effektivisera handläggarnas arbetstid.	Q4
Digitaliserad kommunikation gällande faderskaps- och vårdnadsfrågor	Digitalisera enklare moment inom faderskaps- och vårdnadsfrågor.	Effektivisera processen både för klienter och handläggare.	Q4
Effektivisera utskrivningsprocesser	I samverkan mellan samtliga kommuner i länet samt regionen arbetar man för att effektivisera utskrivningsprocesser som är gynnsamma för brukarna.	Bättre service för medborgarna.	Q4
Länsgemensamt verksamhetssystem	Det pågår en översyn inom länet ifall ett länsövergripande verksamhetssystem skulle kunna införas i alla nio kommunerna inom vård- och omsorgsområdet. Syftet är att på ett enklare sätt kunna synka med varandra och regionen.	Smidigare samarbete.	Q4
Äldreomsorgsförvaltningen			
Struktur/process för schemaläggning och bemanning.	Fastställa grundbemanning för förvaltningens verksamheter.	Ökad kvalitet och kontinuitet för brukare och medarbetare.	Ska enligt plan vara genomfört under Q2

	Tydliggöra struktur kring schemaläggning och planering samt rutiner för bemanning av korttidsfrånvaro. Tydliggöra roller och ansvar gällande rekrytering, schemaläggning och bemanning.	Minskat beroende av timvikarier. På sikt minskade sjukskrivningstal för förvaltningens medarbetare.	
Schemaläggning/ bemanningsplanering	Utveckling av bemanningsenheten till en specialistorganisation för schemaläggning. Samla kompetens kring schemaläggning och bemanning.	Effektiv och likvärdig schemaläggning utifrån fastslagna övergripande principer. Hänsyn tas till aktuell forskning kring hållbart arbetsliv. På sikt minskat beroende av timvikarier samt minskad sjukfrånvaro.	Ska enligt plan vara genomfört och implementerat under Q4
Digitalisering av schemaläggning och bemanning	Införa schemaläggning i ett verksamhetssystem där både brukarnas behov och följsamhet till budget synliggörs. Systemstöd för att säkerställa att schemaläggning medför följsamhet till budget.	Scheman läggs för att säkerställa att brukarnas behov kan tillgodoses med följsamhet till budgetram.	Ska enligt plan vara genomfört och implementerat under Q4