

Kultur- och fritidsnämnden

Tid och plats: Kultur- och fritidsnämnden kallas till sammanträde 2024-12-10 kl. 13.15 i Kommunhuset rum Hävrige**Anders Berglund**
Ordförande**Agnetha West**
Sekreterare

Nr	Ärendemening	Sidnr/Anm
1	Information från RF-SISU om idrottspolitiskt program	
2	Information om GDPR och Nis2-direktivet	
3	Verksamhetsplan 2025	2
4	Internkontrollplan 2025	20
5	Revidering av besöksnärlingsplan	23
6	Avtal drift och skötsel - Stallet Stjärnholm 2025	41
7	Revidering av riktlinjer för samverkan mellan utbildnings, vård- och omsorgs- och kultur-och fritidsförvaltningen	*)
8	Yttrande över motion avseende att göra D-skolan till ett kulturhus	45
9	Redovisning av delegationsbeslut	
10	Ordförande informerar	
11	Förvaltningschefens rapport	
12	Balanslista	

*) Handlingar skickas ut senare



Datum
2024-12-02

Dnr
KFN.2024.42

OXL2
621
v 1.0
2007-
03-13

Kultur- och fritidsförvaltningen
Hanna Friberg

Kultur- och fritidsnämnden

Verksamhetsplan 2025

1. Kultur- och fritidsförvaltningens förslag till beslut

Kultur- och fritidsnämndens beslut

Anta verksamhetsplan för 2025

2. Sammanfattning

Kommunfullmäktige (KF) har beslutat om Mål och budget (M&B) 2025–2027 som innehåller fullmäktiges styrning av koncernen. Enligt budgetreglerna ska nämnden innan det aktuella budgetåret startar anta en verksamhetsplan.

Kultur- och fritidsförvaltningen har utarbetat förslag till verksamhetsplan för 2024. Planen är upprättad enligt centrala anvisningar för arbetet och innehåller:

- Internbudget och investeringsbudget
- Nedbrytning av de sex kommunmålen till nämndens mål
- Nämndens styrning i övrigt
- Nyckeltal

Beslutsunderlag

KFN Verksamhetsplan 2025–2027 (Förslag)

Anders Magnusson
Förvaltningschef

Hanna Friberg
Administrativ handläggare

Beslut till:

Kultur- och fritidschef för åtgärd
Kommunstyrelseförvaltningen för kännedom

FÖRSLAG

Kultur- och fritidsnämndens verksamhetsplan 2025 - 2027

Antagen av kultur- och fritidsnämnden 2024-12-10, § 42



Inledning

Kommunfullmäktige (KF) beslutade 12 juni om Mål och budget 2025 – 2027 (bilaga Mål och budget 2025 – 2027, beslutad av KF 2024-06-12).

Enligt budgetreglerna (se Mål och budgetdokumentet) ska nämnderna innan det aktuella budgetåret startar anta en verksamhetsplan. Verksamhetsplanen görs för hela budgetperioden 2025 - 2027 för att skapa långsiktighet i arbetet.

Förslag till verksamhetsplan ska behandlas i facklig samverkan som informationsärendet innan beslut tas i nämnderna.

Ekonomi

Internbudget 2025

Kultur- och fritidsnämnd	2025	2026	2027
IB MBB 2025–2027	33 111	33 997	34 802
Förändringsbeskrivning MBB 2025–2027	950	0	0
Löneuppräknings (2,5%)	298	305	313
Kompensation för inköp (2,5%)	527	541	554
Effektivisering 2025 enligt MBB 2025–2027 beslut	-850	0	0
Minskade kapitalkostnader	-40	-41	-142
UB MBB 2025–2027 KFN	33 996	34 802	35 527

Investeringsbudget 2025 – 2027

Kultur- och fritidsnämnd	Investeringsbelopp 2025	Investeringsbelopp 2026	Investeringsbelopp 2027
Inventarier åtgärder i kommunen	200	200	200
Inventarier Koordinaten	120	120	120
Ramdalens idrottsplats	300	300	300
Utbyggnad mountainbikeleder		3500	
Offentlig konst	500		500
Ny scenbelysning Eventsalen	100		
Totalt Kultur- och fritidsnämnd	1220	4120	1120

Nämndens arbete med kommunmålen

Nämndens verksamhet ska planeras och genomföras så att nämnden bidrar till kommunmålen. Om ett Kommunfullmäktigemål inte är direkt riktade till en specifik nämnd ska samtliga nämnder arbeta med målet.

Vid formulering av mål används framtagna standard för målformulering (se bilaga Standard för mål). För att resultat ska vara uppföljningsbart, försäkra er om att varje nämndmålsformulering är SMART, det vill säga "Specifikt, Mätbart, Accepterat, Realistiskt och Tidsatt" samt att tillhörande mått mäter vad målet avser.

Nämndmål och mått med information om jämförelsevärde samt årliga målvärde läggs in i mallarna på följande sidor. Efter nämndbeslut förs mallarnas innehåll över i Stratsys modul för verksamhetsplanering 2025.

Nämndens arbete med kommunmålen

Mod och framtidstro

I Oxelösund råder mod och framtidstro.

I Oxelösund råder mod och framtidstro. Det innebär en vilja att bryta mönster och att prova nya sätt att göra gott för kommuninvånarna. Kommunen och dess verksamheter marknadsförs med stolthet och goda exempel lyfts.

Medborgarperspektiv, helhetssyn, dialog och tydlighet kännetecknar arbetet.

Kommunfullmäktiges mål

- Alla nämnder och bolagsstyrelser arbetar aktivt för att stärka ortens attraktionskraft och verksamhetens kvalitet så att fler flyttar in och stannar kvar i Oxelösunds kommun. (följs upp i delår och årsredovisning)
- Med kundleverans i fokus tillvaratar alla nämnder och bolagsstyrelser möjliga effektiviseringar och kostnadseffektiva arbetssätt för att hålla tilldelad ekonomisk ram med fastställda kvalitetsnivåer (följs upp i årsredovisning). Här anges även specifika mål och mått för effektiviserings-insatser från nämndens beslutade "Förändringsbeskrivningar."

KF-mål	Nämndmål	Mått för nämndmål och datakälla	Ingångsvärde / Bokslutsvärde (år)	Målvärde		
				2025	2026	2027
Alla nämnder och bolagsstyrelser arbetar aktivt för att stärka ortens attraktionskraft och verksamhetens kvalitet så att fler flyttar in och stannar kvar i Oxelösunds kommun.	KFF erbjuder ett brett utbud vad gäller kultur, fritid, bibliotek, fritidsgård och turism samt attraktiva kultur- och fritidsanläggningar	Nöjdhet hos medborgare	Utfall 2024	>utfall 2024	>utfall 2025	>utfall 2026
Med kundleverans i fokus tillvaratar alla nämnder och bolagsstyrelser möjliga effektiviseringar och kostnadseffektiva arbetssätt för att hålla tilldelad ekonomisk ram med fastställda kvalitetsnivåer	Nämndens effektivisering enligt förändringsbeskrivningens beslutade ram	Effektivisering i tkr	-850	-850		

Trygg och säker uppväxt

Barn och ungdomar ska känna sig trygga såväl i samhället som i de kommunala verksamheterna.

I Oxelösund betyder det att alla barn och ungdomar ska nå goda studieresultat utifrån sina förutsättningar, att barn och ungdomar aktivt deltar i kultur- och fritidsutbudet och att barn och ungdomar växer upp i trygga hemförhållanden och i en trygg och säker miljö

Kommunfullmäktiges mål

- Andel elever i åk 9 som är behöriga till gymnasieprogram är minst i nivå med genomsnittet för alla kommuner, Utbildningsnämnden, Kultur- och fritidsnämnden, (följs upp i årsredovisning).
- Alla nämnder och bolagsstyrelser arbetar aktivt med förbyggande insatser för att trygghet bland barn och ungdomar i Oxelösund är minst i nivå med genomsnittet för alla kommuner, (följs upp i årsredovisning)

KF-mål	Nämndmål	Mått för nämndmål och datakälla	Ingångsvärde / Bokslutsvärde (år)	Målvärde		
				2025	2026	2027
Andel elever i åk 9 som är behöriga till gymnasieprogram är minst i nivå med genomsnittet för alla kommuner	Genom att stimulera till kompletterande läsning bidra till ökade kunskapsresultat bland elever i årskurs 1–6.	Antalet lässtimulerande aktiviteter i förskola och grundskola	450	450	450	450
Alla nämnder och bolagsstyrelser arbetar aktivt med förbyggande insatser för att trygghet bland barn och ungdomar i Oxelösund är minst i nivå med genomsnittet för alla kommuner	Barn och ungdomar erbjuds ett varierat programutbud.	Antal aktiviteter för barn och unga 0–17 år inom KFF:s verksamheter	250	250	250	250

God folkhälsa

Oxelösundarnas faktiska folkhälsa och upplevda livskvalitet ska utvecklas positivt.

I Oxelösund betyder det att invånarna ska känna delaktighet och inflytande, att invånarna deltar i aktiviteter som främjar hälsa och friskvård samt lever ett självständigt liv fritt från missbruk.

Kommunfullmäktiges mål

- Alla nämnder och bolagsstyrelser arbetar aktivt med kommunikation och dialog med medborgare och kunder/brukare för att öka delaktighet och inflytandemöjligheter i kommunens utveckling jämfört med föregående år. (följs upp i delår och årsredovisning).

Alla nämnder och bolagsstyrelser arbetar aktivt för att fler invånare deltar i kommunala verksamheter och aktiviteter som främjar psykisk och fysisk hälsa och välbefinnande jämfört med föregående år, (följs upp i delår och årsredovisning).

KF-mål	Nämndmål	Mått för nämndmål och datakälla	Ingångsvärde / Bokslutsvärde (år)	Målvärde		
				2025	2026	2027
Alla nämnder och bolagsstyrelser arbetar aktivt för att fler invånare deltar i kommunala verksamheter och aktiviteter som främjar psykisk och fysisk hälsa och välbefinnande jämfört med föregående år	Koordinaten är en informations- och mötesplats samt kultur, aktivitet och demokratihus	Fysiska besök vid kommunala bibliotek (huvud- och filialbibliotek, ej skolbibliotek) antal fysiska besök/invånare den 31/1. Kolada N0980	160 000	>utfall 2024	>utfall 2025	>utfall 2026

Trygg och värdig ålderdom

Det är värdigt, tryggt och säkert att åldras i Oxelösund.

I Oxelösund innebär det att äldre med behov av stöd erbjuds möjlighet att bo kvar i egen bostad och att äldre har inflytande över hur beviljade insatser utförs. Insatser till äldre ska vara av god kvalitet, individriktade samt ges med gott bemötande.

Kommunfullmäktiges mål

- Alla nämnder och bolagsstyrelser arbetar aktivt för att tryggheten bland kvinnor i Oxelösund är minst i nivå med genomsnittet för alla kommuner. (följs upp i årsredovisning)

- Alla berörda nämnder och bolagsstyrelser arbetar aktivt med förebyggande och hälsofrämjande insatser för att behovet av kommunala äldreomsorgsinsatser bland +80 år är högst i nivå med genomsnittet för alla kommuner, (följs upp i årsredovisning)
- Alla berörda nämnder och bolagsstyrelser arbetar aktivt för att upplevelse av bemötande och service inom äldreomsorgstjänster är minst i nivå med genomsnittet för alla kommuner, (följs upp i årsredovisning).

KF-mål	Nämndmål	Mått för nämndmål och datakälla	Ingångsvärde / Bokslutsvärde (år)	Målvärde		
				2025	2026	2027
Alla nämnder och bolagsstyrelser arbetar aktivt för att tryggheten bland kvinnor i Oxelösund är minst i nivå med genomsnittet för alla kommuner	Erbjuda ett varierat programutbud för äldre +65	Antalet aktiviteter för äldre +65 år inom KFF	150	150	150	150

Attraktiv bostadsort

Oxelösund erbjuder ett havsnära boende och en hög kommunal servicenivå.

I Oxelösund innebär det att kommunen erbjuder bra barnomsorg, skola, fritid och kulturliv. Ett bra och varierat bostadsutbud finns för olika behov och åldrar.

Kommunen präglas av ett positivt företagsklimat som gör det enkelt att starta, driva och utveckla företag. Infrastrukturen håller god kvalitet och upplevs välfungerande.

Kommunfullmäktiges mål

- Alla nämnder och bolagsstyrelser arbetar aktivt för att företagsklimatet ska förbättras jämfört med föregående år genom att ge en god service till företag och företagare i Oxelösund. (följs upp i årsredovisning)

Alla nämnder och bolagsstyrelser arbetar aktivt för att i jämförelse med föregående år, förbättra tillgänglighet och invånarens upplevelse av gott bemötande vid kontakt med kommunal verksamhet, (följs upp i årsredovisning)

KF-mål	Nämndmål	Mått för nämndmål och datakälla	Ingångsvärde / Bokslutsvärde (år)	Målvärde		
				2025	2026	2027
Alla nämnder och bolagsstyrelser arbetar aktivt för att företagsklimatet ska förbättras jämfört med föregående år genom att ge en god service till företag och företagare i Oxelösund	Aktörer inom besöksnäringen är nöjda med servicen från KFF	Nöjdhet med KFF-turism enligt enkäten till aktörer inom turism- och besöksnäringen (skala 1–5).	Utfall 2024	4,0	4,0	4,0
<i>I Oxelösund innebär det att kommunen erbjuder bra barnomsorg, skola, fritid och kulturliv. Ett bra och varierat</i>	Att erbjuda ett varierat programutbud för alla åldrar.	Antalet programutbudsaktiviteter på KFF	500	500	500	500

<i>bostadsutbud finns för olika behov och åldrar.</i>						
---	--	--	--	--	--	--

Hållbar utveckling

Oxelösunds kommun tar ansvar för att långsiktigt säkra resurser för framtiden och för kommande generationer.

I Oxelösund innebär det att kommunens ekonomi är stabil, att kommunen är en attraktiv arbetsgivare och att kommunen arbetar aktivt för att möta samhällets krav inom miljöområdet. Det innebär också att kommunen arbetar för ökad integration och möjlighet till egen försörjning.

Kommunfullmäktiges mål

- Alla nämnder arbetar aktivt för att sjukfrånvaron hos kommunanställda

ska minska jämfört med föregående år, (följs upp i delår/årsredovisning).

- Alla nämnder och bolagsstyrelser arbetar aktivt för att andelen sysselsatta bland Oxelösunds befolkning i arbetsför ålder är minst i nivå med genomsnittet för alla kommuner. (följs upp i årsredovisning)
- Alla nämnder och bolagsstyrelser arbetar aktivt för att mängden insamlat kommunalt avfall ska minska och andelen avfall som materialåtervinns ska öka enligt målsättningar 2030 i Avfallsplanen för Oxelösunds Kommun. (följs upp i årsredovisning)
- Alla nämnder och bolagsstyrelser arbetar aktivt för att kommunkoncernens totala energiförbrukning senast 2030 ska minska med 10% jämfört med 2023. ((följs upp i årsredovisning)

KF-mål	Nämndmål	Mått för nämndmål och datakälla	Ingångsvärde / Bokslutsvärde (år)	Målvärde		
				2025	2026	2027
Alla nämnder arbetar aktivt för att sjukfrånvaron hos kommunanställda ska minska jämfört med föregående år	Låg sjukfrånvaron hos KFF anställda	Sjukfrånvaro i % Källa Hypergene	Utfall 2024	6%	6%	6%
Alla nämnder och bolagsstyrelser arbetar aktivt för att andelen sysselsatta bland Oxelösunds befolkning i arbetsför ålder är minst i nivå med genomsnittet för alla kommuner.	Att erbjuda platser för praktik och för arbetsträning, språkpraktik, samhälls- och ungdomstjänst samt från eftergymnasial utbildning	Antal ackumulerade veckor som erbjudits	-	20	20	20
Alla nämnder och bolagsstyrelser arbetar aktivt för att andelen sysselsatta bland Oxelösunds befolkning i arbetsför ålder är minst i nivå	Elever från grundskolan erbjuds praoplåter	Antal ackumulerade veckor som erbjudits	16	16	16	16

med genomsnittet för alla kommuner.						
Alla nämnder och bolagsstyrelser arbetar aktivt för att andelen sysselsatta bland Oxelösunds befolkning i arbetsför ålder är minst i nivå med genomsnittet för alla kommuner.	Ungdomar erbjuds plats för feriepraktik under sommarlovet	Antal ackumulerade veckor som erbjudits	16	26	26	26
Alla nämnder och bolagsstyrelser arbetar aktivt för att mängden insamlat kommunalt avfall ska minska och andelen avfall som materialåtervinns ska öka enligt målsättningar 2030 i Avfallsplanen för Oxelösunds Kommun.	Minskad Pappersförbrukning KFF	Mängd inköpt papper	Utfall 2024	<utfall 2024	<utfall 2025	<utfall 2026
Alla nämnder och bolagsstyrelser arbetar aktivt för att kommunkoncernens totala energiförbrukning senast 2030 ska minska med 10% jämfört med 2023.	Energiförbrukning Koordinaten, elljusspår och Ramdalens IP minskar	Energiförbrukning kWh	Utfall 2024	<utfall 2024	<utfall 2025	<utfall 2026

Nämndens egen styrning i övrigt

Utöver arbetet med Kommunmålen kan det även finnas behov att specificera nämndens egen styrning av förvaltning och verksamhet. Under denna rubrik kan nämnden, om så önskas, komplettera VP med ytterligare insatser och uppföljningar som behövs för att styra och svara upp mot grunduppdrag. Konkreta och uppföljningsbara mål och mått för nämndens styrning i övrigt görs i tabellerna nedan.

Övriga Nämndmål

Vad och syfte (varför)	Mål	Mått och datakälla	Ingångsvärde / Bokslutsvärde (år)	Målvärde		
				2025	2026	2027
Lagstadgat	Biblioteksplan 2024–2026	Biblioteksplan 2024–2026				

Nyckeltalsuppföljning

Om nämnden väljer att följa andra nyckeltal vid sidan av arbetet med Kommunmålen anges dessa i nedanstående tabell. Sådana nyckeltal kan vara väsentliga för att nämnden ska kunna följa utvecklingen av sina verksamheter under budgetåret (t ex antal elever/lärare, genomförd tid/planerad tid, handläggningstid, antal ärenden, antal anställda osv).

Mod och framtidstro

Mått	Syfte (varför)	Datakälla	Jämförelsevärde (år)	Uppföljningstillfälle
Koordinaten webbplats och sociala medier	Att kunna följa upp och analysera arbetet på digitala plattformar för att se att rätt avsedd målgrupp nås.	Respektive plattforms statistikverktyg	RÄCKVIDD 200 000/år	B
Visitxelösund webbplats och sociala medier			RÄCKVIDD 400 000/år	B
Fritidsgårdens sociala medier			RÄCKVIDD 20 000/år	B
Antalet resor med turisttaxi	Att kunna följa upp och analysera.	Taxi Nyk/Oxe	415 (2022)	B
Antalet reserverade böcker i biblioteket	Att kunna följa upp och analysera.	Statistikdokument/Quria	Nytt mått	B

Trygg och säker uppväxt

Mått	Syfte (varför)	Datakälla	Jämförelsevärde (år)	Uppföljningstillfälle
Antalet besökare fritidsgården	Att kunna följa upp och analysera.	Statistikdokument	8 500	B
Barnbokslån i kommunala bibliotek, antal/barn 0–17 år	Att kunna följa upp och analysera.	Quria-Axiell	17 000	B
Antal aktiviteter på lov- och riskhelger KFF	Att kunna följa upp och analysera.	Statistikdokument	50	B
Antal aktiviteter på fritidsgården	Att kunna följa upp och analysera.	Statistikdokument	110	B
Antal aktiviteter utanför fritidsgården	Att kunna följa upp och analysera.	Statistikdokument	30	B

God folkhälsa

Mått	Syfte (varför)	Datakälla	Jämförelsevärde (år)	Uppföljningstillfälle
Antalet besökare årligen på Ramdalens simhall och gym	Att kunna följa upp och analysera.	Medley	90 000	B
Antal bokade timmar på Ramdalens IP	Att kunna följa upp och analysera.	Statistikdokument	Nytt 2024	B
Antal bokade nätter Campox	Att kunna följa upp och analysera.	Statistikdokument	Nytt 2024	B
Antal enskilda mötesbokningar Campox	Att kunna följa upp och analysera.	Statistikdokument	Nytt 2024	B
Antalet besökare Koordinaten	Att kunna följa upp och analysera.	Statistikdokument	160 000	B
Aktiva låntagare i biblioteket, antal	Att kunna följa upp och analysera.	Quria-Axiell	3000	B
Lån av böcker från bibliotek, antal	Att kunna följa upp och analysera.	Quria-Axiell	60 000	B
Lån av E-böcker i kommunala bibliotek, antal	Att kunna följa upp och analysera.	Quria-Axiell	3000	B

Trygg och värdig ålderdom

Mått	Syfte (varför)	Datakälla	Jämförelsevärde (år)	Uppföljningstillfälle
Antalet leveranser med boken kommer per år	Att kunna följa upp och analysera.	Quria-Axiell Statistikdokument	60	B
Antalet aktiviteter av KFF på äldreboenden	Att kunna följa upp och analysera.	Statistikdokument	20	B

Attraktiv bostadsort

Mått	Syfte (varför)	Datakälla	Jämförelsevärde (år)	Uppföljningstillfälle
Antal öppna timmar Koordinaten	Att kunna följa upp och analysera.	Statistikdokument	61/vecka	B
Antalet egna KFF vuxenarrangemang	Att kunna följa upp och analysera.	Statistikdokument	12	B
Antalet sålda biljetter KFF arrangemang	Att kunna följa upp och analysera.	Actor-egna arrangemang	1080	B
Antalet utställningar i gallerierna	Att kunna följa upp och analysera.	Statistikdokument Utställningar 2021 och 2022	19	B
Antalet bidragsberättigade föreningar	Att kunna följa upp och analysera.	FRI	47	B

Hållbar utveckling

Mått	Syfte (varför)	Datakälla	Jämförelsevärde (år)	Uppföljningstillfälle
HME	För att mäta medarbetarnas arbetsmiljö/situation	HME	Utfall 2024	B
Pappersförbrukning KFF	Att kunna följa upp och analysera.	Mängd inköpt kopieringspapper	2023	B
Energiförbrukning Koordinaten, elljusspår och Ramdalens IP	Att kunna följa upp och analysera.	Total kWh	2023	B

Medborgarundersökning

Mått	Syfte (varför)	Datakälla	Jämförelsevärde (år)	Uppföljningstillfälle
Bra utbud av allmänna träningsplatser utomhus	Att kunna följa upp och analysera.	Medborgarundersökning 2025		B
Bra utbud av belysta motionsspår	Att kunna följa upp och analysera.	Medborgarundersökning 2025		B
Bra utbud av friluftsområden	Att kunna följa upp och analysera.	Medborgarundersökning 2025		B
Bra utbud av böcker och tidskrifter i biblioteket	Att kunna följa upp och analysera.	Medborgarundersökning 2025		B
Bra utbud av bibliotekets aktiviteter	Att kunna följa upp och analysera.	Medborgarundersökning 2025		B
Antal gästnätter	Att kunna följa upp och analysera.	Medborgarundersökning 2025		B

Uppföljning

Miniminivå för uppföljning som gäller för samtliga nämnder:

Samtliga nämnder ska lämna budgetuppföljning med prognos för helåret samt uppföljning av nämndens arbete med kommunmålen per mars, april, augusti (delårsrapport) och oktober. Per mars fokuseras uppföljningsarbetet med kommunmålen på att det finns aktiviteter i handlingsplanen kopplade till nämndmålen. För helåret görs dessutom ett bokslut med årsredovisning.

Redovisningarna i mars, april och oktober görs till **kommunstyrelsen**. Delårsrapporten och bokslutsredovisningen tas upp till **kommunfullmäktige**. I kommunfullmäktiges mål framgår om de ska följas upp med mått i både delårs- och i bokslutsredovisningen (D/B) eller enbart i bokslutsredovisningen (B).

Nämnderna redovisar snarast till kommunstyrelsen hur ett eventuellt befarat budgetöverskridande eller bristande måluppfyllelse kommer att hanteras.

Vid samtliga budgetuppföljningar gäller att åtgärder för att hålla given budgetram ska redovisas vid prognostiserat underskott.

Uppföljning av investeringar och exploatering sker fyra gånger årligen per april, augusti (delårsrapport), oktober och december månad (bokslutsredovisning). Detta görs på objektsnivå.

Uppföljning av "Nämndens styrning i övrigt" görs på nämndnivå men kräver ingen rapportering till kommunfullmäktige.

Fortsatt process VP/HP

Efter att verksamhetsplanen har antagits av nämnden ska handlingsplaner (se bilaga mall Handlingsplan) tas fram på förvaltnings- och enhetsnivå. Handlingsplanen ska beskriva de konkreta åtgärder/aktiviteter som planeras i syfte att nå nämndens mål samt vilken funktion som ansvarar för vilka delar. Handlingsplanen beslutas av respektive ansvarig chef.

Handlingsplanerna ska vara färdiga senast i februari. Handlingsplanerna innehåller konkret

- vad som planeras för att nå kommunfullmäktiges och nämndens mål
- varför detta görs kopplat till förväntad effekt som leder mot målet
- vem/funktion som ansvarar för genomförandet
- när insatser i handlingsplanen ska vara genomförda (ange Q1, Q2...)
- hur uppföljningen ska göras

Förvaltningsledningen säkerställer att förvaltningens handlingsplaner gemensamt svarar upp mot nämndens verksamhetsplan genom att sammanställa alla handlingsplaner i ett gemensamt dokument som senare läggs in i Stratsys.

Det är varje enskild medarbetares arbetsinsats som avgör hur väl kommunen lyckas med åtagandena i verksamhetsplan och handlingsplan. För att skapa den delaktighet som krävs ska varje enskild medarbetares uppdragsbeskrivning ha en koppling till handlingsplanen.

Uppföljningen ska på samma sätt göras utifrån den enskilda medarbetaren, handlingsplanen och verksamhetsplanen.

Aktiviteter och dess genomförandegrad i handlingsplanerna följs upp vid förvaltningens uppföljningsmöten med kommunchefen.

Bilagor:

- Mål- och budget 2025 - 2027
- Mått och målvärden för uppföljning av Kommunfullmäktigemål 2025
- Investeringsbudget antagen av Kommunfullmäktige
- Internbudget anvisningar
- Mall handlingsplan



Datum
2024-11-25

Dnr
KFN.2024.37

OXL2
621
v 1.0
2007-
03-13

Kultur- och fritidsförvaltningen
Hanna Friberg

Kultur- och fritidsnämnden

Internkontrollplan 2025

1. Kultur- och fritidsförvaltningens förslag till beslut

Kultur- och fritidsnämndens beslut

Fastställa internkontrollplan för 2025 för kultur- och fritidsnämnden.

2. Sammanfattning

Nämnden ska inom sitt område, se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som kommunfullmäktige bestämt samt de föreskrifter som gäller för verksamheten. Nämnden ska också se till att den interna kontrollen är tillräcklig och på en rimlig nivå samt att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt (kommunallagen 6 kap 7 §).

Enligt Oxelösunds kommuns reglemente för internkontroll ansvarar nämnden för att internkontroll upprättas, fastställs, revideras och följs upp årligen. Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret.

Nämnden ska besluta om vilka delar som ska granskas i internkontrollplanen för 2025. Nämnden har också möjlighet att själv initiera kontrollmoment.

Vid kultur- och fritidsnämndens sammanträde 2024-11-13 genomfördes en genomgång med nämndens ledamöter. Kultur- och fritidsförvaltningen har gjort en sammanställning från genomgången och lämnar ett förslag till internkontrollplan för 2025.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse KFN - Internkontrollplan 2025

Förslag till internkontrollplan KFN för 2025

Anders Magnusson
Förvaltningschef

Hanna Friberg
Administrativ handläggare

Beslut till:

Förvaltningschefen för åtgärd

Internkontrollansvarig kommunstyrelseförvaltningen (för kännedom)

Revisorerna (för kännedom)



Förslag Intern kontrollplan 2025

Antagen av kultur- och fritidsnämnden
2024-12-10 § ??

Nr	Rutin/System	Kontrollmoment	Kontrollansvarig	Omfattning	Frekvens	Metod	Rapportering vid avvikelser	Risk- och väsentlighetsanalys		
								Sannolikhet	Konsekvens	Risk
1	Handläggning av förenings- och anläggningsbidrag	Att rutinen för handläggning efterföljs V	Ansvariga tjänstepersoner	Stickprov	1 gång	Fyra föreningar väljs ut av ordförandeberedningen, avstämning görs av dokumentationen. Uppföljning april	Förvaltningschef samt ordförandeberedningen (som tar beslut om åtgärder)	3	3	9
2	Handläggning av bidrag till studieförbund	Att rutinen för handläggning efterföljs V	Ansvariga tjänstepersoner	Stickprov	1 gång	Två studieförbund väljs ut av ordförandeberedningen, avstämning görs av dokumentationen. Uppföljning oktober	Förvaltningschef samt ordförandeberedningen (som tar beslut om åtgärder)	3	3	9
3	Uppföljning av och insyn i verksamhet som drivs av privata utförare	Att justerade minnesanteckningar från uppföljningsmöten finns V	Administrativ handläggare	Samtliga	2 gånger	Kontroll av handlingar i diariesystemet	Förvaltningschef samt ordförandeberedningen (som tar beslut om åtgärder)	3	2	6
4	Internt och externt personallarm	Att rutinerna för personallarm följs V	Administrativ handläggare	Stickprov	2 gånger	Kontroll att larmdosorna cirkulerar i huset (internlarm). Kontroll av testdokumentation (intern- och externlarm).	Förvaltningschef samt ordförandeberedningen (som tar beslut om åtgärder)	3	4	12

Risk- och väsentlighetsanalys				
	Sannolikhet		Konsekvens	
1	Osannolik	Risken är praktiskt obefintlig att fel ska uppstå	Försumbar	Är obetydlig för olika intressenter och kommunen
2	Mindre sannolik	Risken är mycket liten att fel ska uppstå	Lindrig	Uppfattas som liten av såväl intressenter som kommunen
3	Möjlig	Det finns en möjlig risk att fel ska uppstå	Kännbar	Uppfattas som besvärande för intressenter och kommunen
4	Sannolik	Det är mycket troligt att fel kan uppstå	Allvarlig	Är så stort att fel helt enkelt inte får inträffa



Internkontrollreglemente för Oxelösunds kommun

Med intern kontroll avses åtgärder som bidrar till att utveckla och säkerställa funktion och kvalitet i kommunens samtliga verksamheter och därmed minska risken för avsiktliga eller oavsiktliga fel.

Organisation

§ 1 Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för att det finns en god intern kontroll och för att upprätta en organisation för intern kontroll inom kommunen. Kommunstyrelsen (eller den styrelsen utser) beslutar vid behov om anvisningar.

§2 Nämnden

Nämnden har det yttersta ansvaret för den interna kontrollen och för att upprätta en organisation för intern kontroll inom sitt område. Nämnden (eller den nämnden utser) beslutar om anvisningar på områden som kommunstyrelsen inte behandlat.

§ 3 Verksamhetschefen

Verksamhetschefen ansvarar för att konkreta anvisningar utformas för en god intern kontroll inom en nämnds/styrelses område. Verksamhetschefen ska löpande rapportera till nämnden/styrelsen om hur den interna kontrollen fungerar.

§ 4 Enhetschef

Enhetschefen ska följa anvisningar om intern kontroll samt att informera övriga anställda om anvisningarnas innebörd. Enhetschefen ska verka för att de arbetsmetoder som används bidrar till en god intern kontroll. Brister i den interna kontrollen ska rapporteras till närmast överordnad.

Uppföljning av intern kontroll

§ 5 Kommunstyrelsens skyldigheter

Kommunstyrelsen ska med utgångspunkt från nämndernas rapporter utvärdera kommunens samlade system för Intern kontroll och vid behov göra förbättringar. Kommunstyrelsen ska även informera sig om hur den interna kontrollen fungerar i de kommunala företagen.

§ 6 Nämndens/styrelsens skyldigheter

Nämnden/styrelsen ska löpande följa upp det interna kontrollsystemet inom sitt eget område och två gånger per år rapportera resultatet från uppföljningen till kommunstyrelsen. Rapportering ska samtidigt ske till kommunens revisorer.



Datum
2024-10-07

Dnr
KFN.2024.35

OXL2
621
v 1.0
2007-
03-13

Kultur- och fritidsförvaltningen
Gabriella Fernström

Kultur- och fritidsnämnden

Besöksnärlingsplan 2025-2028

1. Kultur- och fritidsförvaltningens förslag till beslut

Kultur- och fritidsförvaltningen föreslår

Att godkänna Besöksnärlingsplan 2025–2028

2. Sammanfattning

2018 antogs Besöksnärlingsplanen för första gången. 2023 skulle den revideras, beslut togs i början av 2024 att planen förlängs med 1 år för att skrivas om.

Planen har under 2024 omarbetats.

Besöksnärlingsplanen ligger som grund för utvecklingen av turismen- och besöksnärlingen i Oxelösund. Den ska främja nära samarbete mellan aktörer och definiera riktlinjer för en hållbar och långsiktig utveckling. Genom att stärka platsens unika karaktär och skapa attraktiva upplevelser för både invånare och besökare ska strategin bidra till att förverkliga Oxelösunds vision.

Beslutsunderlag

Besöksnärlingsplan 2025–2028

Anders Magnusson
Förvaltningschef

Gabriella Fernström
Turismansvarig

Beslut till:

Kommunikations- och servicechef (för kännedom)

Näringslivsansvarig (för kännedom)

Kultur- och fritidschef (för kännedom)

Turismansvarig (för kännedom)

Kommunstyrelsen (för kännedom)



Oxelösund

Dokumenttyp Besöksnäringplan 2025-2028	Fastställd av	Beslutsdatum 2024-12-03	Reviderat
Dokumentansvarig Gabriella Fernström		Förvaring	Dnr KFN.2024.35
Dokumentinformation			

Besöksnäringplan 2025-2028

Kultur- och fritidsförvaltningen





Innehåll

Inledning	3
Besöksnäringen i Sverige	3
Oxelösunds nuläge	4
Syfte	4
Vision	4
Vad är turism och besöksnäring?	5
Omvärldsanalys	6
SWOT-analys	6
Gästnattstatistik	7
Globala trender	8
Strategier och åtgärder	9
Marknadsföring och kommunikation	9
Besöksservice och gästupplevelser	10
Plats- och destinationsutveckling	10
Agenda 2030 – globala målen	13
Vision 2040	13
Samarbete och nätverk	14
Lokalt, regionalt och internationellt samarbete	14
Näringslivet	14
Kultur och evenemang	14
Fritidsliv och folkhälsa	14
Genomförande	15
Handlingsplan	15
Uppföljning och utvärdering	15
Bilagor och länkar	16

Inledning

Besöksnäringen i Sverige

Besöksnäringen har under 2000-talet varit en av de tjänstenärings i Sverige som skapat flest arbetstillfällen. Drygt 100 000 personer arbetar i näringen. Turism och besöksnäring är platsbunden och ofta småskalig. Det offentliga äger och driver även verksamheter, till exempel kulturinstitutioner, som är en del i näringen. Kommuner och regioner behöver därför ta en annan roll för att bidra till en hållbar utveckling av svensk besöksnäring, jämfört med annan näringslivsutveckling.

Besöksnäringens utveckling är beroende av många funktioner i kommun och region. Som huvudman för kollektivtrafik, sophantering, rastplatser och annan infrastruktur står kommuner och regioner för investeringar som ofta är avgörande för en fungerande besöksnäring.

Besöksnäringen och turismen bidrar positivt till svensk ekonomi, arbetsmarknad och till ökad lokal och regional attraktivitet. De hjälper till att stärka både den kommersiella servicen (till exempel affärer, hotell, restauranger) och samhällsservicen i stort. Neringen bidrar även till inflyttning med positiv påverkan på bostadsbyggande och andra näringar.

Det finns också utmaningar. En alltför stor besöksnäring kan i enskilda kommuner och regioner skapa problem genom tillfällig "överturism". Det kan innebära stora kostnader för kommuner och regioner, men också påfrestningar för lokala natur- och kulturmiljöer. Stora besöksströmmar under perioder av året riskerar även att skapa missnöje bland medborgarna.

Inom besöksnäring och turism har det därför blivit allt vanligare att i stället för att betona själva destinationen, fokusera på att skapa attraktiva platser för både invånarna och besökare. På så sätt attraheras fler besökare, företagsetableringar och nya invånare.

Källa: SKR – Sveriges kommuner och regioner



Oxelösunds nuläge

Vid Östersjöns kust en timme söder om Stockholm på en halvö rakt ut i havet ligger Oxelösund. Här finns fantastiska boendemiljöer och möjligheter till havsbad, segling, kajakpaddling, skärgårdsnatur och skog runt knuten.

I Oxelösund är livet behagligt och tempot lugnare, med skolor, barnomsorg, arbete och allt man behöver på bekvämt avstånd. Oxelösund är kontrasternas stad – här lever vi sida vid sida med havet, här njuter vi av fågelsång till tonerna av en hamn som aldrig sover. Här finns en industri i världsklass och ett näringsliv på framväxt.

Besöksnäring är en näring som innehåller många olika aktörer och inriktningar, som till exempel hotell och logi, restaurang, detaljhandel, transporter och aktivitetsföretag. Oxelösund har unika förutsättningar att bli en av Sveriges mest attraktiva platser för skärgårdsupplevelser. Med närheten till havet, aktiviteter och natur erbjuder platsen både äventyr och avkoppling.

Syfte

Besöksnäringensplanens syfte är att fungera som en ram för utvecklingen av turismen- och besöksnäringen i Oxelösund. Den ska främja nära samarbete mellan aktörer och definiera riktlinjer för en hållbar och långsiktig utveckling. Genom att stärka platsens unika karaktär och skapa attraktiva upplevelser för både invånare och besökare ska planen bidra till att förverkliga Oxelösunds vision.

Vision

Oxelösund ska vara en hållbar och levande skärgårdsdestination där natur, kultur och innovation möts för att skapa minnesvärda upplevelser för alla generationer. Genom att kombinera skärgårdsmiljö med historia och ett växande näringsliv, ska Oxelösund erbjuda besökare både avkoppling och äventyr. Hållbar turism och lokalt engagemang står i centrum för utvecklingen. Med ett varierat utbud av aktiviteter, moderna boendialternativ och en stark lokal gemenskap, ska Oxelösund vara en plats där både invånare och besökare trivs och bidrar till en långsiktig och hållbar framtid.



Vad är turism och besöksnäring?

Turism omfattar människors aktiviteter när de reser till och vistas på platser utanför sin vanliga omgivning för kortare tid än ett år för fritid, affärer eller andra syften

Besöksnäringen är alla de företag och aktörer som har någon del av sin försäljning till turister. Besöksnäringen omfattar alltså den samlade näringen och infrastruktur som möjliggör och drar nytta av turismen.



Omvärldsanalys

SWOT-analys

För att få en tydlig bild av Oxelösunds styrkor, svagheter, möjligheter och hot inom besöksnäringen har lokala företag tillsammans genomfört en SWOT-analys. Analysen ger en grund för att formulera strategiska åtgärder som stärker konkurrenskraften, utnyttjar marknadens möjligheter och adresserar områden som behöver förbättras.

Styrkor

- Skärgården
- Cykelvänlig stad
- Närhet till storstäder
- Stort utbud av restauranger
- Barnvänligt
- SSAB:s ekonomiska satsningar

Svagheter

- Brist på handel och hotell
- Oattraktivt centrum
- Ligger avsidet
- Svårt att driva lönsamhet året runt
- Oklart vad Oxelösunds är som destination

Möjligheter

- Öka turism via digital marknadsföring
- Förbättra centrum, skapa nya besöksmål
- Bygga fler boendialternativ
- Skapa långsiktiga internationella relationer
- Förlänga säsongen genom nya evenemang
- Marknadsföra det unika i att "avsidet" som en fördel

Hot

- Konkurrens från närliggande städer
- Säsongsberoende ekonomi
- Låg attraktion utanför högsäsong
- Brist på ett stort besöksmål för alla generationer
- Tydligare marknadsföring för att positionera Oxelösund som en attraktiv destination

Utifrån SWOT-analysen är det uppenbart att Oxelösund har stora möjligheter att utveckla sin skärgård, stärka sitt varumärke och förlänga säsongen. Samtidigt behöver svagheter, som bristen på hotellkapacitet och oattraktiva delar av centrum adresseras för att kunna maximera dessa möjligheter. Detta utgör en bra grund för vidare arbete i handlingsplanen för besöksnärringsplanen.

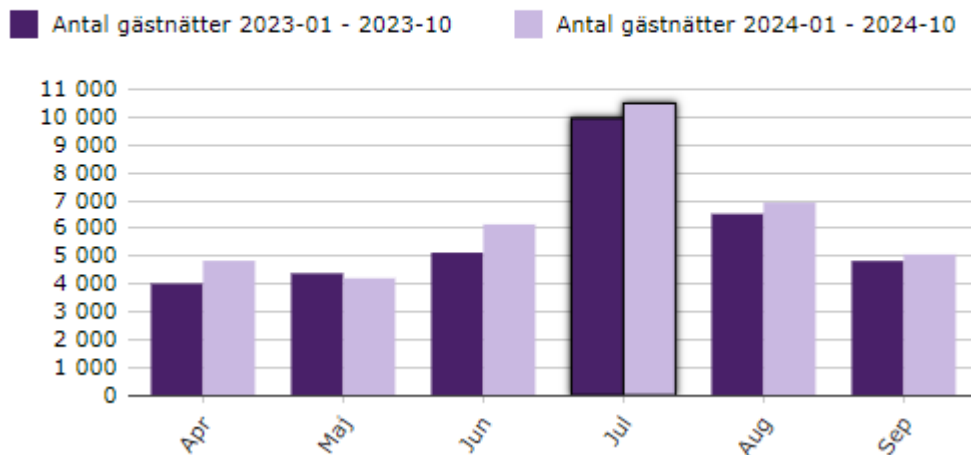


Gästnattstatistik

Gästnätter/övernattningar avser antal nätter en gäst har genererat på anläggningar som bedriver kommersiell övernattningsverksamhet i Sverige: hotell, stugbyar, vandrarhem, campingar och förmedlade privata stugor och lägenheter (exklusive Airbnb). Gästens hemland avser det land där gästen, oavsett medborgarskap, är stadigvarande bosatt i mer än 12 månader.

Gästnätter och relaterad statistik är centrala för att förstå hur besöksnäringen utvecklas och vilka åtgärder som krävs för att attrahera fler besökare och förlänga säsongen. Genom att noggrant analysera gästnattsdata kan trender identifieras och insatser utvärderas för att bedöma vilka som leder till ökat besöksstryck. Årliga analyser av gästnattstatistiken ger även möjlighet till återkoppling, vilket gör det möjligt att snabbt anpassa strategier och insatser vid behov. Detta gör det enklare att prioritera resurser och optimera åtgärder för att säkerställa en långsiktig och hållbar utveckling av turismen i Oxelösund.

Antal gästnätter per månad



Källa: Tillväxtverket

Globala trender

Arbete, fritid och närhet i fokus

Trender som coolcation, workcation och staycation förenas av en gemensam idé: människor söker flexibla sätt att kombinera arbete, fritid och resande, ofta med ett fokus på närhet och kvalitet i upplevelsen. Efter pandemin har distansarbete och kortare resor blivit allt vanligare, där resenärer efterfrågar resmål som erbjuder en inspirerande miljö, enkel tillgänglighet och möjlighet till både avkoppling och aktivitet. Som en skärgårdsdestination nära storstäder bör Oxelösund marknadsföra sig som en plats för både kortare avkopplande vistelser och arbetsrelaterade resor.

Digitalisering och innovation

Enligt trendanalys skriven av Quattroporte förväntas AI (artificiell intelligens) och digitalisering spela en allt större roll inom besöksnäringen fram till 2035. AI-agenter, som är specialanpassade applikationer, kommer att förändra hela affärslogiken inom sektorn genom att erbjuda skräddarsydda upplevelser och effektivisera processer. Inledningsvis kommer AI främst att fungera som ett komplement, exempelvis genom att ge användare rekommendationer om besöksmål.

AI kommer påverka alla delar av besöksnäringen, från marknadsföring och kundförvärv till intäktsstyrning och automatisering inom restaurang- och hotellverksamheter. AI kommer att möjliggöra prediktiv analys, vilket innebär att gästers behov och preferenser kan förutses redan innan bokningen görs, vilket ger besökarna en mer personlig och skräddarsydd upplevelse. Dessutom kommer AI-agenter att optimera prissättningsstrategier, minska avfall och stödja hållbara initiativ genom att anpassa prissättning till miljömål och efterfrågan.

För att denna utveckling ska vara gynnsam för besöksnäringen i Oxelösund krävs ett proaktivt och innovativt arbetssätt. AI behöver ses som en banbrytande teknologi som förändrar affärsmodeller och kundrelationer, vilket ställer krav på att branschens aktörer samarbetar och utvecklar egna lösningar för att skapa en hållbar och lönsam framtid.

Hållbar turism

Resandet förväntas fortsätta öka globalt fram till 2035, trots att många resenärer uttrycker en stark oro för klimatförändringar. I trendatlas för besöksnäringen skriver dem om studier från bland annat SJ och Swedavia som visar att konsumenter fortsätter att prioritera resor, även sådana som innebär långa flygningar med stora utsläpp. Samtidigt växer efterfrågan på hållbara alternativ vid destinationen, där besökare ofta föredrar aktiviteter som också främjar hälsa och välmående.

En utmaning är den så kallade hållbarhetsparadoxen: resenärer vill minimera sin klimatpåverkan men är ovilliga att kompromissa med kvaliteten på upplevelsen. Denna paradox spås bli alltmer framträdande i framtiden.



Besöksnäringen står också inför en potentiell risk att möta kritik från grupper som ifrågasätter ökat resande och dess klimatpåverkan. Om sådana röster får stort medialt utrymme kan det leda till att branschen får ett sämre anseende, vilket i sin tur kan göra det svårare att attrahera kompetens. Detta liknas vid den utmaning som fossilindustrin står inför i dag.

För Oxelösund är omställningen mot en hållbar besöksnäring extra viktig, inte minst sett till SSAB:s gröna omställning. Genom att bli en föregångare inom hållbar turism kan Oxelösund inte bara stärka sitt varumärke som en modern skärgårdskommun, utan också dra nytta av den positiva bild som följer med att vara en plats där klimatsmarta val och gröna innovationer står i centrum.

Måltidsturism

Måltidsturism är en växande trend inom besöksnäringen och en möjlighet för Oxelösund att stärka sin attraktionskraft. Genom att lyfta fram lokala matupplevelser kan kommunen skapa unika och minnesvärda upplevelser för både invånare och besökare.

I samverkan med lokala aktörer inom mat- och dryckesnäringen kan kommunen även skapa möjligheter för matstråk, deltagande i regionala evenemang och temadagar. Måltidsturism blir på så sätt en del av Oxelösunds varumärke och bidrar till att locka fler besökare till destinationen.

Strategier och åtgärder

Marknadsföring och kommunikation

Oxelösunds marknadsförs som en sammanhängande och attraktiv destination, där både platsens unika karaktär och lokala verksamheter lyfts fram. Kommunikationen ska skapa en känsla av samhörighet och en helhetsupplevelse för besökaren, genom att Oxelösund säljs in som en plats där natur, hav och kultur möts. Detta står helt i linje med Vision 2040, där Oxelösund beskrivs som en levande och hållbar skärgårdskommun med en blomstrande stadskärna och naturliga mötesplatser vid gästhamnarna under sommarmånaderna.

Med sin närhet till havet, som utgör en central del av Oxelösunds identitet, är det avgörande att denna aspekt betonas i kommunikationen. Samtidigt ska marknadsföringen spegla bredden i Oxelösunds utbud av aktiviteter, sevärdheter och upplevelser, från natur till kultur och äventyr, i linje med Vision 2040:s mål att skapa ett varierat utbud av attraktiva bostäder och jobbomöjligheter för både invånare och besökare.

För att stärka Oxelösund som destination krävs samarbete med lokala aktörer och användning av väletablerade kommunikationskanaler för att nå de definierade målgrupperna.

Det digitala erbjudandet måste vara attraktivt och strategiskt placerat i rätt kanaler. Algoritmer analyserar användares preferenser för att skapa skraddarsydda rekommendationer.



Om någon visar intresse för skärgård, stränder eller hållbart resande kan algoritmer lyfta fram Oxelösund som en relevant destination – utan att besökaren aktivt söker efter platsen. Genom att dra nytta av digitala möjligheter kan nya målgrupper nås och en stark närvaro etableras där besökare naturligt upptäcker Oxelösund i sina flöden.

Besöksservice och gästupplevelser

En välfungerande turistinformation är en viktig resurs för att ge besökare vägledning, inspiration och stöd under deras vistelse. Genom digitala kanaler och fysiska mötespunkter på flera olika platser runt om i Oxelösund, erbjuds besökaren personlig service och uppdaterad information om evenemang, aktiviteter och sevärdheter.

Plats- och destinationsutveckling

Platsutveckling

För att stärka Oxelösund som en attraktiv och hållbar destination är en välutvecklad infrastruktur avgörande. Besöksnäringens framgång beror på smidiga transporter, hög tillgänglighet och anpassad serviceinfrastruktur. Som en av Sveriges bästa cykelkommuner fortsätter Oxelösund att utveckla och förbättra sina cykelvägar, vilket gör det enkelt för besökare och invånare att utforska naturen.

Oxelösunds närheten till havet, naturen och större städer utgör en stark grund för en hållbar utveckling av platsen. För att stärka kommunens attraktionskraft och långsiktiga hållbarhet är det viktigt att skapa miljöer som inte bara lockar besökare utan också främjar ett lokalt växande företagande. En stadsplanering som inkluderar grönområden och offentliga utrymmen är avgörande för att skapa en levande och funktionell plats för både invånare och besökare.

Genom att skapa förutsättningar för företag att växa – både inom besöksnäringen och andra branscher – fortsätter Oxelösund vara en plats där besökare, invånare och företag trivs. Ett positivt företagsklimat är en nyckelfaktor för att locka till nya företagsetableringar. Med en enkel och effektiv process för nyföretagande och affärsutveckling främjar Oxelösund innovation och entreprenörskap. Detta, i sin tur, stärker både den lokala ekonomin och platsens attraktionskraft som en konkurrenskraftig destination.

Oxelösunds attraktionskraft handlar om mer än bara kommunens utveckling – det omfattar hela Oxelösund. Genom att stärka den lokala miljön och samhällsstrukturen bidrar vi till en plats där invånare och besökare trivs och engagerar sig. Oxelösund genomgår en spännande grön omställning mot ett fossilfritt, renare och mer hållbart samhälle, vilket skapar en stark grund för både plats- och destinationsutveckling.



För att öka Oxelösunds attraktionskraft är det avgörande att utveckla och förbättra både offentliga och privata miljöer, från stadskärnan till rekreationsområden och bostadsområden. Arbetet bidrar till att skapa en mer inbjudande plats som lockar fler besökare och stärker lokalt företagande. Genom att anpassa miljöerna till besöksnäringens behov, som exempelvis bättre serviceinfrastruktur och trivsamt stadsplanering, blir området mer attraktivt för turister och kommer samtidigt gynna invånarna.



Destinationsutveckling

Arbetet med destinationsutveckling i Oxelösund syftar till att skapa en stark och hållbar turistdestination där besökare möts av ett varierat utbud av aktiviteter, upplevelser och sevärdheter. För att attrahera både inhemska och internationella turister är det viktigt att exempelvis nya upplevelser och evenemang utvecklas.

För att stärka Oxelösunds position som en modern och attraktiv destination är innovation och digitalisering viktiga drivkrafter. Genom att använda ny teknik och digitala lösningar kan kommunen skapa bättre förutsättningar för besökare att upptäcka platsen och för företag att växa. Detta innebär bland annat att stödja lokala aktörer att använda digitala plattformar för att nå sina målgrupper.

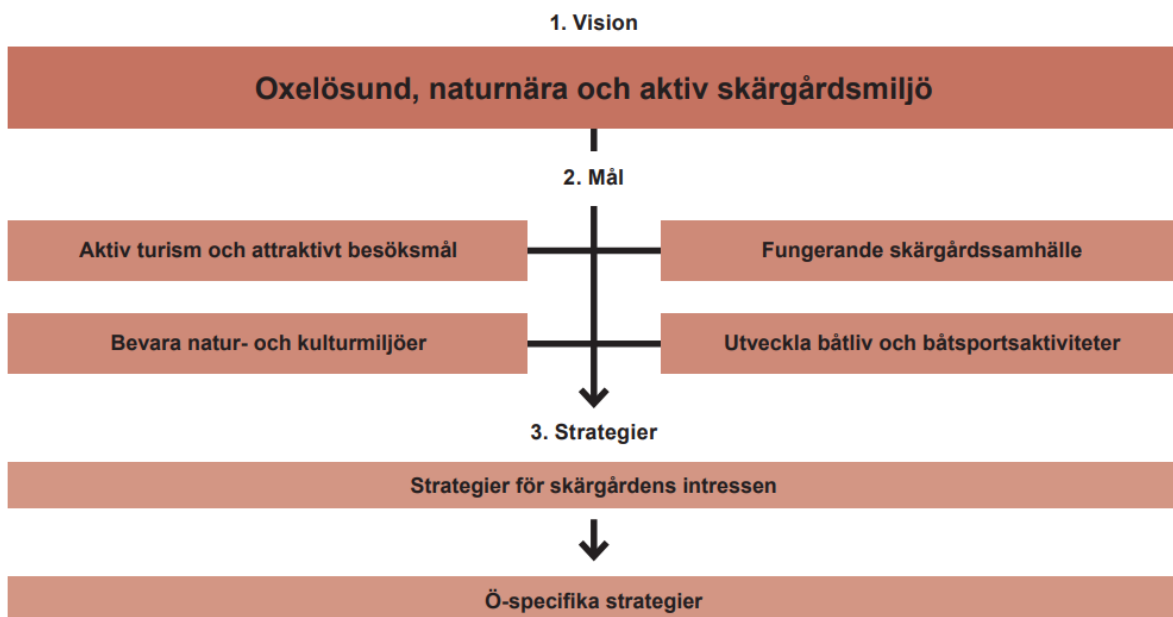
Fokus ligger på att bygga en destination som erbjuder något för alla: från kultur- och naturupplevelser till gastronomiska höjdpunkter och fritidsaktiviteter. Det innebär att skapa förutsättningar för långsiktiga evenemang, utveckla turismens infrastruktur och samverka med lokala företag för att skapa ett helhetsintryck som lockar besökare året runt.



Skärgård

Oxelösunds skärgård är en av kommunens mest värdefulla resurser och en central del av platsens identitet som skärgårdskommun. Utvecklingen av skärgården fokuserar på att skapa tillgängliga och hållbara upplevelser för både invånare och besökare. Prioriterade insatser inkluderar förbättrad skärgårdstrafik för att underlätta tillgången till öar och friluftaktiviteter, främjande av båtliv och båtsport samt bevarande av områdets unika natur- och kulturmiljöer.

Skärgården ska vara en plats som kombinerar hållbar turism med aktiva friluftsupplevelser. Angöringspunkter, naturhamnar och rekreationsområden utvecklas för att tillgodose besökarnas behov utan att äventyra skärgårdens ekologiska och kulturella värden. Målet är att skärgården ska locka både nationella och internationella besökare med sin unika kombination av naturskönhet och genuina upplevelser.



Källa: Fördjupad översiktsplan Oxelösunds skärgård 2030

Vision 2040

Oxelösunds Vision 2040 beskriver kommunen som en levande och hållbar skärgårdskommun med hög livskvalitet, hållbar utveckling och ett varierat utbud av aktiviteter, bostäder och jobb. För att uppnå denna vision måste besöksnäringen spela en central roll i att göra Oxelösund attraktiv för både invånare och besökare. Turismen ska bidra till kommunens långsiktiga hållbarhet och utveckling, där de övergripande målen för kommunen utgör grunden för arbetet inom besöksnäringen.

Agenda 2030 – globala målen

I linje med Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling, strävar Oxelösund efter att skapa en hållbar och ansvarstagande besöksnäring. Genom att integrera miljömässig, social och ekonomisk hållbarhet i utvecklingen av besöksnäringen kan kommunen inte bara attrahera fler besökare utan också stärka den lokala ekonomin och förbättra livskvaliteten för invånarna.

Fokus ligger på att minska miljöpåverkan genom hållbara turisminitiativ, stödja lokala företag och skapa jämlika, inkluderande upplevelser för alla. Genom att arbeta proaktivt för att anpassa affärsmodeller till hållbarhetsmålen, som exempelvis genom att använda resurseffektiva lösningar och främja hållbara transportalternativ, kan Oxelösund positionera sig som en modern och grön destination.

Därmed skapas en långsiktig tillväxt och en positiv påverkan på både miljö, ekonomi och samhälle, i enlighet med Agenda 2030:s mål om hållbar utveckling.



Källa: UNDP Sverige. (2015)

Samarbete och nätverk

Lokalt, regionalt och internationellt samarbete

På lokal nivå är nätverksbyggande mellan aktörer inom besöksnäringen, kommunen och föreningslivet en nyckel till att skapa en sammanhållen utveckling som engagerar både invånare och företag. En stark dialog mellan dessa aktörer säkerställer att resurser används effektivt och att lokala möjligheter kan utnyttjas fullt ut.

Regionalt samarbete handlar om att delta i nätverk och gemensamma projekt för att dela kunskap och resurser. Detta stärker både Oxelösund och regionen och gör det möjligt att synas i större sammanhang.

På internationell nivå är långsiktiga relationer med researrangörer, branschorganisationer och Visit Sweden centrala för att positionera Oxelösund. Genom att delta i nationella och globala satsningar kan Oxelösund nå ut till nya målgrupper och dra nytta av internationella trender inom turism.

Detta arbete kan dock inte genomföras på egen hand. För att nå den internationella marknaden krävs samverkan med andra kommuner och regioner. Denna typ av samarbete är avgörande för att konkurrera på den globala arenan och sätta Oxelösund på kartan.

Näringslivet

Genom att främja dialog och samverkan mellan företag inom besöksnäringen skapas en stark grund för ett hållbart och växande företagsklimat. Samverkan ger företag inom besöksnäringen möjlighet att växa, utveckla nya tjänster och upplevelser, samt bidra till att öka Oxelösunds synlighet och attraktionskraft. Detta stärker såväl den lokala ekonomin som besöksnäringens långsiktiga hållbarhet.

Kultur, evenemang och aktiviteter

Idrott och friluftsbaserade upplevelser, tillsammans med kulturella arrangemang, bidrar till att locka en bred målgrupp av besökare. Satsningar på aktiviteter som främjar rörelse, lek och äventyr kompletterar det kulturella utbudet och erbjuder besökare möjligheten att delta i både organiserade evenemang och spontana upplevelser. Tillsammans bidrar dessa insatser till en levande plats som stärker lokal ekonomi och skapar minnesvärda upplevelser för alla generationer. Ett nära nätverk mellan aktörer gör det möjligt att utveckla initiativ som speglar platsens unika karaktär och engagerar både invånare och turister.

Friluftsliv och folkhälsa

Friluftsliv är en central del av Oxelösunds identitet och en viktig resurs för att främja både invånares och besökares hälsa och välbefinnande. Genom att erbjuda tillgång till natur- och rekreationsområden skapas möjligheter för fysisk aktivitet och mental återhämtning. Vandringsleder, cykelvägar och tillgång till skärgården bidrar till en aktiv livsstil och stärker platsens attraktivitet. Insatser som förbättrad tillgänglighet, hållbara lösningar för populära friluftsområden och riktade initiativ för olika målgrupper säkerställer att alla kan ta del av friluftslivets positiva effekter.

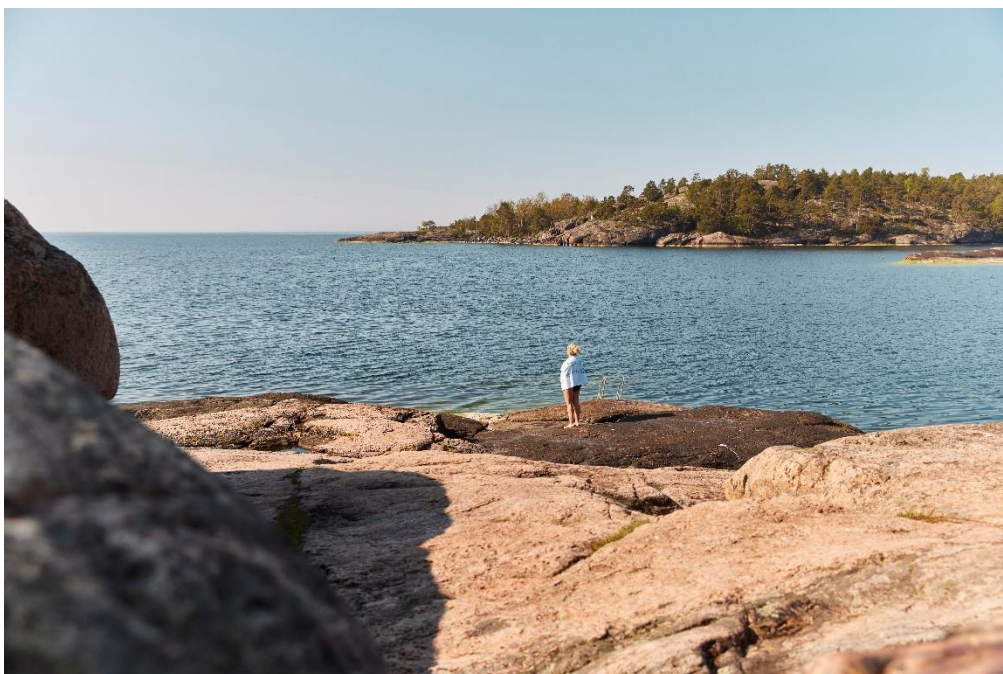
Genomförande

Handlingsplan

Handlingsplanen beskriver de konkreta åtgärder och aktiviteter som ska vidtas för att genomföra besöksnärringsplanen mellan 2025 och 2028. Den anger vem som är ansvarig, tidsramar och resurser för varje åtgärd, vilket gör det möjligt att konkretisera planens övergripande vision. Planen är ett arbetsdokument som kontinuerligt ska följas upp och säkerställa att arbetet löper enligt de förväntade riktlinjerna.

Uppföljning och utvärdering

Besöksnärringsplanen fungerar som en övergripande ram för utvecklingen av turismen i Oxelösund, medan handlingsplanen konkretiserar åtgärderna. Uppföljning och utvärdering sker i nära koppling till handlingsplanen för att säkerställa att insatserna genomförs och leder till önskade resultat. Mätpunkter som gästnattstatistik och feedback från besökare och lokala aktörer används för att bedöma framsteg. Årliga analyser identifierar styrkor och svagheter och möjliggör justeringar i handlingsplanen, vilket säkerställer en långsiktig och hållbar utveckling av turismen i Oxelösund.



Bilagor och länkar

Oxelösunds översiktsplan

https://www.oxelosund.se/download/18.553838ea17305720c321c64f/1597731436611/%C3%96versiktsplan_Oxel%C3%B6sund_2030_2018-07-12-l%C3%A5guppl%C3%B6st.pdf

Fördjupad översiktsplan för skärgården

https://www.oxelosund.se/download/18.553838ea17305720c321c671/1597732225162/F%C3%B6rdjupad_%C3%96versiktsplan_f%C3%B6r_Sk%C3%A4rg%C3%A5rden_laga_kraft.pdf

Program för hållbar näringslivsutveckling i Oxelösund

<https://www.oxelosund.se/download/18.7ed87f6b187dbb7324717ff8/1683201376326/Program%20f%C3%B6r%20h%C3%A5llbar%20n%C3%A4ringslivsutveckling%20i%20Oxel%C3%B6sund%202023%20-%20230208.pdf>

Visit Oxelösund

<https://www.visitoxelosund.se/platsen-oxelosund>

SKR – Sveriges kommuner och regioner

<https://skr.se/skr/naringslivarbetedigitalisering/turismochbesoksnaring.10078.html>

Globala målen

<https://www.globalamalen.se/om-globala-malen/>

Tillväxtverket och SCB – gästnattstatistik

<https://tillvaxtdata.tillvaxtverket.se/statistikportal#page=72b01aa0-1d4a-425c-8684-dbce0319b39e>
<https://www.scb.se>

Kunskapsbanken - om turism och besöksnäring

[Om turism och besöksnäring | Kunskapsbank för turism och besöksnäring](#)

Besöksliv – trender inom besöksnäringen

<https://www.besoksliv.se/nyheter/har-du-koll-pa-dessa-trendord-inom-besoksnaringen/>

Trendatlas för besöksnäringen – spaning till 2035

https://bfuf.se/wp-content/uploads/2024/11/BFUF_29_Trendatlas_241030_komp.pdf

Visit Sweden – trender

<https://corporate.visitsweden.com/kunskap/trender/>

Svensk turism AB

<https://www.svenskturism.se/>

Tillväxtverket – hållbar utveckling

[Hållbar besöksnäring - Tillväxtverket](#)



Datum
2024-11-27

Dnr
KFN.2024.41

OXL2
621
v 1.0
2007-
03-13

Kultur- och fritidsförvaltningen
Anders Magnusson

Kultur- och fritidsnämnden

Avtal drift 2025 - Stallet Stjärnholm

1. Kultur- och fritidsförvaltningens förslag till beslut

Kultur- och fritidsnämndens beslut

Ge ordförande i kultur- och fritidsnämnden och kultur- och fritidschefen i uppdrag att förlänga avtalet med ryttarföreningen angående bidrag till drift och skötsel av stallet.

2. Sammanfattning

Avtalen för drift och skötselbidrag till stallet och ridhuset går ut sista december 2024. Kultur- och fritidschefen har informerat föreningen om avtalen. Förslaget är att förlänga avtalet för stallet på ett år.

Kommunstyrelseförvaltningen har ett hyresavtal med Stjärnholms Ryttarförening för stallet som är under revidering och kommer att nyteckas under år 2025 och anpassas efter ny hyreskostnad efter renovering av lokalerna. Detta avtal tecknas separat.

3. Ärendet

Det förlängda avtalet gäller från 2025-01-01 till 2025-12-31
Stjärnholms ryttarföreningen är en av Oxelösunds största föreningar. Många får en meningsfull fritid i stallmiljön och verksamheten är viktig för att erbjuda ett brett och varierat fritidsutbud till våra ungdomar och medborgare.

Ekonomi: Avtalet om stallet, Stjärnholm innebär en kostnad med 552 tkr och hämtas ur kultur- och fritidsnämndens budget för fritidsanläggningar.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Kfn – Avtal drift 2025 – Stallet Stjärnholm
Avtal om drift av stallet Stjärnholm 2025

Anders Magnusson
Kultur- och fritidschef

Beslut till:

Kultur- och fritidschefen (för åtgärd)
Fritidsekreterare (för kännedom)



Avtal gällande drift av Stjärnholms stall

Parter

Oxelösunds kommun, Kultur- och Fritidsnämnden, org.nr: 212000–0324
Kontaktperson: Fritidssekreteraren

Stjärnholm Ryttarförening, org.nr: 819000–6026.
Kontaktperson: Föreningens ordförande

Avtalstid

Avtalet gäller för perioden 2025-01-01 till 2025-12-31. Avtalet upphör utan uppsägning vid avtalstidens utgång.

Mål

Verksamheten skall bedrivas enligt Kultur- och Fritidsnämndens Riktlinjer för stöd till föreningar och liknande grupper 2006-03-29 eller den vid var tid gällande version av detta dokument som kommunen antagit.

Avtalets huvudsakliga innehåll

Stjärnholm Ryttarförening har ett hyreskontrakt avseende Stjärnholms Gård inom del av fastigheten Stjärnholm 5:1 Oxelösund där verksamheten bedrivs. Syftet med detta avtal är att Stjärnholm Ryttarförening får ekonomiskt stöd av kommunen för att kunna betala delar av hyreskostnad inklusive driftskostnader så som el, va, värme och varmvatten.

Ersättning

Stjärnholms Ryttarförening får en ersättning på 552 tkr för år 2025. Utbetalningen görs vid tre tillfällen: 1 februari, 1 maj och 1 september. Beloppet är vid varje tillfälle 184 tkr. Ersättningen finansieras från Kultur- och fritidsnämndens budget för fritidsanläggningar.

Ryttarföreningens åtaganden

Uppdragets innehåll

Stjärnholms Ryttarförening ska följa och bedriva verksamheten enligt Oxelösunds kommuns dokument Riktlinjer för stöd till föreningar och likande grupper 2006-03-29, Riktlinjer för värdegrund för bidrag till föreningar 2014-05-28 samt Överenskommelse om föreningsbidrag

2024-11-27

mellan föreningen och Kultur och fritidsförvaltningen Oxelösunds kommun eller den vid var tid gällande version av detta dokument som kommunen antagit.

Fördelning av stallutrymme

Stallutrymmet ska fördelas med prioritet för Ryttnäringens ridskoleverksamhet.

Avgifter för uthyrning av stallplatser

Skall redovisas till kommunen i årligen inlämnad verksamhetsplan och ekonomisk redovisning.

Allmänna bestämmelser

Samråd & Uppföljning

Ryttnäringen och Kultur- och fritidsnämnden ska genomföra uppföljningsmöten minst en gång per år för att kontrollera efterlevnaden av detta avtal. Mötet kan läggas samordnas med det årliga mötet angående föreningsbidrag och driftbidrag ridhus.

Kultur och fritidsförvaltningen är sammankallande till uppföljningsmötena.

Hävningsrätt

Vardera parten har rätt att häva detta avtal om motparten gör sig skyldig till avtalsbrott som är av väsentlig betydelse. Den part som önskar häva avtalet på grund av avtalsbrott ska meddela motparten detta skriftligen varvid motparten har möjlighet till rättelse. Om rättelse inte sker inom två veckor kan den klagande parten inom åtta veckor från den första erinran skriftligen begära att avtalet upphör med omedelbar verkan.

Avtalet upphör utan hävning om föreningen upplöses.

Avtalets upphörande

Om föreningen kommer på ekonomiskt obestånd och försätts i konkurs upphör denna överenskommelse att gälla.

Förändring av avtal

Vardera parten har rätt att föreslå ändringar av avtalet. Ändringar kan dock endast ske under förutsättning av båda parternas skriftliga godkännande.

Överlåtelse av avtal

Detta avtal får inte överlåtas.

Force majeure

Situationen på grund av force majeure så som krig, arbetsinställelse, blockad eller annat som Kultur- och Fritidsnämnden eller Ryttnäring inte råder över, frigör parterna från fullgörande av berörd förpliktelse i detta avtal.

Avtalsförutsättning

Detta avtal gäller endast under förutsättning av båda parternas godkännande.

Utväxling av avtal

Detta avtal är upprättat i två likalydande exemplar, varav parterna tagit var sitt.

2024-11-27

Oxelösund 2024–12-

Oxelösunds kommun,
Kultur- och Fritidsnämnden
Anders Berglund
Ordförande i kultur och fritidsnämnden

Stjärnholms
Ryttarförening
Ulla Bergström
Ordförande

Oxelösunds kommun,
Kultur- och Fritidsförvaltningen
Anders Magnusson
Kultur- och fritidschef

Stjärnholms
Ryttarförening
Susann Jäderkvist
Kassör



Datum
2024-12-03

Dnr
KFN.2024.39

OXL2
621
v 1.0
2007-
03-13

Kultur- och fritidsförvaltningen
Hanna Friberg

Kultur- och fritidsnämnden

Yttrande över motion avseende att göra D-skolan till ett kulturhus

1. Kultur- och fritidsförvaltningens förslag till beslut

Kultur- och fritidsnämndens beslut

Antar yttrandet över motionen.

2. Sammanfattning

Det har inkommit en motion KS.2024.99 från Centerpartiet som föreslår att D-skolan görs om till ett förenings-/allaktivitets-/kulturhus, där föreningar ska kunna ha sina respektive lokaler och expeditioner. Förslaget syftar till att stärka kommunens kultur- och föreningsliv samt att ge nytt liv åt en kulturhistorisk byggnad.

Kultur och fritidsnämnden delar motionärens uppfattning om att kultur, föreningsliv och bevarandet av kulturhistoriska byggnader är viktiga för kommunens utveckling. Förslaget om att göra D-skolan till ett förenings-/allaktivitets-/kulturhus är i grunden positivt och skulle kunna bidra till många av de värden som motionären lyfter fram.

Kultur och fritidsnämnden måste dock konstatera att nämnden i dagsläget saknar ekonomiska resurser både för de investeringar som krävs för att rusta upp och anpassa byggnaden samt för den löpande driften av ett kulturhus av detta slag. En sådan satsning skulle innebära betydande kostnader, och det är för närvarande inte möjligt att prioritera detta inom ramen för nämndens budget.

Mot bakgrund av kommunens ekonomiska situation och de investeringar som krävs för att genomföra förslaget, föreslår Kultur och fritidsnämnden att motionen avslås.

Kultur och fritidsnämnden är dock öppen för framtida dialog och samverkan med lokala aktörer om möjligheter till utvecklingsprojekt som kan realiseras med extern finansiering eller i samarbete med andra parter. Vi vill även uppmuntra föreningar och kulturaktörer att fortsatt framföra idéer och förslag som kan stärka vårt gemensamma arbete för ett aktivt och levande föreningsliv i kommunen.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse KFN - Yttrande över motion avseende att göra D-skolan till ett kulturhus

Begäran om yttrande över motion

Motion avseende att göra D-skolan till ett kulturhus

Anders Magnusson
Förvaltningschef

Datum
2024-12-03

KFN.2024.39

Beslut till:
Kommunstyrelsen för beslut

Kan D-skolan bli ett nytt kulturhus?

Oxelösund har vuxit från fiskeläge till modern kommun med dagens cirka 12 000 invånare.

Genom åren har ombyggnationer, rivningar och nybyggnationer skett. Tyvärr har det brustit när det gäller att bevara gammal bebyggelse och kulturområden. Vi ser ännu exempel på detta i diskussionerna kring Läget, före detta Båt och Motor-området och sjöbodarna utmed Femörekanalen.

En central byggnad som står kvar och kan stoltsera med drygt hundra års historia är D-skolan. Den är i dag uthyrd till SSAB medan bolagets huvudkontor byggs om. Men vad händer efter det med den anrika byggnaden?

Centerpartiet i Oxelösund värnar om våra kvarvarande äldre byggnader och vill därför att D-skolan framöver bevaras och görs tillgänglig för så många invånare som möjligt.

Nuläge:

- Vi vet att våra pensionärsföreningar under en längre tid arbetat med frågan om att få till ett Pensionärernas hus, men hittills inte identifierat någon lämplig lokal.
- Kommunen har ett rikt föreningsliv.
- Alla sammanslutningar kämpar idag med sin ekonomi.

Våra idéer för D-skolans framtid:

- Gör om D-skolan till kommunens Förenings-/Allaktivitets-/Kulturhus, där de föreningar som önskar kan få ha sina respektive expeditioner och lokaler
- Pensionärsföreningarna PRO, SPF, SKPF och Finska föreningen kunde skapa en form av "Pensionärernas hus" med expeditioner och samlingsalar för medlemsträffar, studiecirkel och annan verksamhet som dessa föreningar erbjuder kommunens äldre (som blir fler och fler). Pensionärsföreningarna kunde på så sätt säkra och utöka sina verksamheter och i förlängningen bidra till bättre hälsa hos äldre Oxelösundsbor. Kanske bidrar detta till att skjuta fram tidpunkten för när man behöver stöd från kommunen med hemtjänst eller särskilt boende. Skattepengar sparas.
- Unga eller unga vuxna med olika intressen, till exempel musik, teater eller annan kulturell verksamhet skulle kunna erbjudas lokaler i den rymliga byggnaden.
- Centerpartiet vill alltså att D-skolan blir en mötesplats för alla åldrar.
- Vi yrkar därför på att kommunen utreder frågan om D-skolans framtida användning med inriktningen att den ska komma så många Oxelösundsbor som möjligt till del.

Oxelösund den 15 maj 2024

För Centerpartiet i Oxelösund

Ann Abrahamsson, gruppledare

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke extending to the right.

Kommunstyrelseförvaltningen
Mårten Johansson

Begäran om yttrande

Kommunfullmäktige har uppdragit åt Kommunstyrelsen att bereda en motion om att göra D-skolan till ett kulturhus

Kommunstyrelsen begär yttrande från kultur- och fritidsnämnden. Svar ska vara kommunstyrelseförvaltningen tillhanda senast 1 oktober.

Nämndens yttrande utgör ett viktigt underlag för den kommunövergripande bedömningen och det förslag till beslut som kommunstyrelseförvaltningen senare presenterar för kommunstyrelsen och kommunfullmäktige.

Med utgångspunkt i nämndens ansvarsområde ska följande framgå av yttrandet (i den mån frågeställningarna är omsättbara på förslaget):

- Fördelar med att bifalla förslaget och genomföra åtgärden
- Nackdelar med att bifalla förslaget och genomföra åtgärden
- Beskrivning av alternativa sätt att tillgodose förslaget/genomföra åtgärden
- Redogörelse av kostnader för förslagen/åtgärderna
- Nämndens/bolagets möjlighet att finansiera förslaget/åtgärden inom egen budget
- Andra möjligheter att finansiera förslaget/åtgärden
- Om nämnden/bolaget bedömer att motionen/medborgarförslaget ska bifallas eller avslås.

Mårten Johansson
Kommunsekreterare

Ärende hos kommunen: KS.2024.99

Mottagare:

[anders.magnusson@oxelosund.se];[anders.berglund@oxelosund.se];[agnetha.west@nykoping.se];[hanna.friberg.1@oxelosund.se];

Datum: 2024-05-17 15:29:15

Avsändare: registrator@oxelosund.se



Redovisning av delegationsbeslut

Kultur- och fritidsnämndens beslut

Godkänna redovisning av delegationsbeslut.

Sammanfattning

Kultur- och fritidsnämnden har överlåtit sin beslutanderätt till utskott, ordförande och tjänstemän enligt en av kultur-och fritidsnämnden antagen delegationsordning. Dessa beslut skall redovisas till kultur- och fritidsnämnden.

Redovisningen innebär inte att kultur-och fritidsnämnden får ompröva eller fastställa delegationsbesluten. Däremot står det kultur-och fritidsnämnden fritt att återkalla en lämnad delegation.

Kultur- och fritidsnämnden föreläggs utövad delegationsrätt från

Beslutsfattare	Beslutsdatum	Punkt i del ordn	Beslutets innehåll i korthet	Beslutet hittas
Anders Magnusson	241016	A.14	Sänkt hyra för A.K.N.E: vid hyra av Eventsalen och Stora Mötet. Ordinarie Eventsalen taxa 300 kr/tillfälle och beslutad 250 kr. Ordinarie Stora mötet taxa 28 800 kr för 21 tillfällen och beslutad 3800 kr.	I bokningssystemet FRI